



1 8 7 8

**KARLSBERG**

## GEPRÜFTER JAHRESABSCHLUSS 2019

ZUM 31. DEZEMBER 2019  
DER KARLSBERG BRAUEREI GMBH,  
HOMBURG (HGB)



## INHALT

Vorwort .....	5
Jahresabschluss .....	8
Lagebericht .....	8
Bilanz zum 31.12.2019 .....	32
Gewinn- und Verlustrechnung 2019 .....	36
Kapitalflussrechnung 2019 .....	37
Anhang .....	38
Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers .....	59
Finanzkalender .....	62
Impressum .....	62
Kennzahlen .....	63

# DIE KARLSBERG BRAUER



## **Liebe Freunde der Karlsberg Brauerei,**

die Neugier der Konsumenten auf Bier und die Nachfrage nach hochwertigen Getränken sind ungebrochen. In diesem Umfeld haben unsere Marken weiter an Stärke gewonnen und sind in Umsatz und Ertrag gewachsen.

Unsere Braukompetenz wurde dabei auch im letzten Jahr wieder vielfach ausgezeichnet, u. a. beim „World Beer Award“ und beim „International Craft Beer Award“.

Die Basis für unseren Erfolg ist unsere Nähe zum Konsumenten und unsere Überzeugung, dass der perfekte Geschmack begeistert – und das schon seit 1878.

Wir versprechen Getränke mit echt starkem Geschmack, die vielen Menschen Genuss und Lebensfreude bringen: „Echt. Begeistert. Gebraut.“

Begleiten Sie uns auf diesem Weg!

Ihr Christian Weber



# KARLSBERG

ECHT. BEGEISTERT. GEBRAUT.





JAHRESABSCHLUSS

# LAGEBERICHT

FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2019

## I. GRUNDLAGEN DER GESELLSCHAFT

### Geschäftsmodell, Ziele und Strategie

Die Karlsberg Brauerei GmbH gehört zu den bekannten deutschen Brauereien in Familienbesitz. Entwicklung, Produktion und Vertrieb eines breiten Sortiments alkoholischer und alkoholfreier Getränke sind Basis einer nachfrageorientierten Unternehmensstrategie. Dabei stehen die strategischen Marken Karlsberg und MiXery mit einem Portfolio an Bieren, Biermischgetränken und alkoholfreien Bieren im Fokus. Dieses wird ergänzt um ein Sortiment von Markenprodukten internationaler Kooperationspartner exklusiv für Deutschland. Ergänzende Geschäftsfelder für das Markengeschäft sind ein ertragsorientiertes Exportgeschäft sowie in begrenztem Umfang Lohnproduktion für internationale Kunden.

Ziel der Karlsberg Brauerei GmbH ist es, ein diversifiziertes Portfolio ertragsstarker Getränkemarken auszubauen und hierbei sowohl ihr nationales als auch internationales Geschäftsmodell konsequent weiterzuentwickeln. Die Gesellschaft verfolgt dabei eine Strategie der kontinuierlichen Verbesserung der Ertragsbasis mit folgenden Schwerpunkten:

- **Deutschland:** Nationaler Distributionsausbau unserer Topmarken durch ein wachsendes Vertriebsteam im Lebensmitteleinzelhandel
- **Export:** Internationale Distribution unserer eigenen Marken, Reduktion der Lohnproduktion
- Zusätzliche Erträge durch **internationale Partnermarken**
- **Fixkostenreduzierung** durch kontinuierliche Verschlankung der Organisation und Hebung von Synergien im Karlsberg Unternehmensverbund
- **Investitionen** in Produktqualität, Effizienzsteigerung, Energiekostenoptimierung sowie in die aktive Vermarktung der strategischen Marken
- **Mitarbeiterentwicklung** und **Förderung der Unternehmenskultur** als mittelständisches, inhabergeführtes Familienunternehmen
- **Digitalisierung** relevanter Geschäftsprozesse in Richtung Kunde und Konsument

Im klassischen Biermarkt konzentriert sich die Karlsberg Brauerei GmbH geografisch auf die Kerngebiete Saarland und Rheinland-Pfalz. Der Fokus liegt dabei auf dem Markengeschäft im Handel sowie dem Gastronomiegeschäft. Die Strategie der Gesellschaft im klassischen Biermarkt ist es, mit einem prämierten Markenportfolio weitere Marktanteile zu gewinnen und den Bezug der Konsumenten zur Marke Karlsberg langfristig zu stärken.

Die Strategie im Segment Biermischgetränke besteht darin, durch Markenstärke, Produktinnovationen und Distributionsausweitung der Marke MiXery, die national distribuiert ist, im Ertrag weiter zu wachsen. Mit neuen, trendorientierten Produkten sowie zielgruppenrelevanten Kommunikationsaktivitäten soll die Marktstellung von MiXery als eine der führenden nationalen Szene- und Trendmarken gefördert und gefestigt werden.

### Unternehmerische Steuerungssysteme

Die Leistungsstärke des Unternehmens wird im Wesentlichen mit den Kennzahlen Umsatz sowie adjustiertes EBITDA (= um wesentliche außergewöhnliche Aufwendungen und Erträge bereinigtes Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen) gemessen. Zielsetzung der Karlsberg Brauerei GmbH ist die nachhaltige Ergebnisverbesserung durch kontinuierlichen Ausbau der Marktanteile in margenstarken Marktsegmenten.

Darüber hinaus sind auf dem Gebiet der operativen finanziellen Leistungsmessung neben diesen Kennzahlen auch Investitionen sowie der Free Cashflow bedeutsame finanzielle Indikatoren. Dabei erfolgt ein Vergleich sowohl zum Vorjahr als auch zum Plan des laufenden Geschäftsjahres. Hierdurch ist die Geschäftsführung in der Lage, Abweichungen kurzfristig zu erkennen und zeitnah entsprechende Gegenmaßnahmen zu ergreifen.

## II. WIRTSCHAFTSBERICHT

### Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

#### Gesamtwirtschaftliche Situation

Das deutsche Wirtschaftswachstum hat in 2019 deutlich an Schwung verloren. Die Konjunktur wird durch internationale Handelskonflikte, Währungsturbulenzen von Schwellenländern sowie geopolitische Konflikte zunehmend belastet.

Das Bruttoinlandsprodukt (BIP) stieg in Deutschland nach Angaben der Bundesregierung preisbereinigt um 0,6 % (Vorjahr: + 1,5 %). Die konjunkturelle Grunddynamik der deutschen Wirtschaft bleibt zwar aufwärtsgerichtet, jedoch gegenüber den Vorjahren deutlich abgeschwächt.

Die exportorientierte deutsche Industrie hat unter der schwächelnden Weltkonjunktur besonders stark gelitten, die nicht zuletzt vom Handelskrieg zwischen den USA und China ausgelöst wurde. Das herausfordernde außenwirtschaftliche Umfeld führte dazu, dass die Exportumsätze preisbereinigt um 0,9 % deutlich weniger wuchsen als noch im Vorjahr (2018: + 2,1 %). Auch die Importe nahmen mit 1,9 % weniger stark zu als noch im Vorjahr (+ 3,6 %).

Als Konjunkturstütze erwies sich hingegen einmal mehr der inländische private Konsum. Die privaten Konsumausgaben sind preisbereinigt um 1,6 % und nominal um 2,9 % gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Aufgrund des weiterhin sehr niedrigen Zinsumfeldes hielt auch der Boom in der deutschen Bauwirtschaft an. So konnten die Bruttoanlageinvestitionen erneut kräftig zulegen (2019: + 2,5 %).

Angesichts einer weiterhin guten Lage am Arbeitsmarkt, steigender Einkommen und erhöhter Kaufkraft entwickelte sich der deutsche Einzelhandel auch im Berichtsjahr positiv.

Die Einzelhandelsunternehmen in Deutschland setzten im Jahr 2019 nach vorläufigen Ergebnissen des Statistischen Bundesamtes preisbereinigt 2,7 % sowie nominal 3,3 % mehr um als im Jahr 2018. Der Einzelhandel mit Lebensmitteln, Getränken und Tabakwaren setzte in diesem Zeitraum real 1,2 % und nominal 2,1 % mehr um als im vergleichbaren Vorjahreszeitraum.

Trotz konjunktureller Abkühlung verlief für die Gastronomie und Hotellerie das Jahr aufgrund der noch guten binnenwirtschaftlichen Rahmenbedingungen erfreulich. Die Konsumfreude der Deutschen und die dadurch stabile Binnenkonjunktur stützen weiterhin die Branche.

Zudem hat das gute Sommerwetter für positive Impulse gesorgt. In den ersten neun Monaten des Geschäftsjahres konnten die Unternehmen des deutschen Gastgewerbes nach Angaben des Bundesverbandes DEHOGA insgesamt ein Umsatzplus von nominal 3,2 % verbuchen (preisbereinigt 0,8 %). Der Umsatzzuwachs in der Gastronomie betrug dabei 3,5 % (preisbereinigt 0,8 %) und im Beherbergungsgewerbe 2,3 % (preisbereinigt 0,3 %).

#### Der Biermarkt

Die deutsche Brauwirtschaft blickt auf ein gedämpftes Jahr 2019 zurück. Nach dem von einem langen Sommer und einer Fußball-Weltmeisterschaft profitierenden Kalenderjahr 2018, musste der Absatz bei alkoholhaltigem Bier im vergangenen Jahr einen Rückgang verbuchen.

Nach Angaben des Deutschen Brauer-Bundes sank der Gesamtabsatz (inkl. Exporte) um 1,9 % auf rund 92,2 Mio. Hektoliter. Im Inland ging der Bierabsatz um 2,1 % zurück. Unter dem volatilen weltwirtschaftlichen Klima hat auch der deutsche Export von Bieren gelitten. Das Exportgeschäft hat im Jahr 2019 einen Absatzverlust von 1,1 % auf 16,0 Mio. Hektoliter zu verzeichnen. Die Absätze in Länder außerhalb der EU legten dagegen um 3,4 % auf 7,0 Mio. Hektoliter zu.

Trotz insgesamt sinkender Absätze haben jedoch viele Brauereien und Braugruppen ihr Angebot verbreitert und sich mit soliden Umsätzen behaupten können. Der deutschen Brauwirtschaft ist es in den letzten Jahren gelungen, bei rückläufigen Absätzen den Gesamtumsatz kontinuierlich zu steigern. Hinsichtlich Produktionsmenge und Bierkonsum ist der deutsche Biermarkt mit großem Abstand führend in Europa.

Produktseitig standen 2019 vor allem regionale Bierspezialitäten in der Gunst der Konsumenten. Land-, Keller- und Zwicklbier konnten ihren Aufwärtstrend weiter fortsetzen und liegen bereits auf Platz fünf der Sortenhitliste. Die größten Absatzverluste im Jahr 2019 musste dagegen die Weißbierbranche verkraften.

Die beliebteste Biersorte der Deutschen ist Pils mit einem Marktanteil von mehr als 50 %. Auf den Plätzen zwei und drei folgen Helles und Weizen.

Der Markt für alkoholhaltige Biermischgetränke entwickelte sich trotz des Jahrhundertssommers 2018 (Umsatzanstieg Vorjahr: + 20,6 %) im

Geschäftsjahr weiter positiv. Nach vorläufigen Marktzahlen lagen die Umsätze leicht über dem Vorjahresniveau.

Einen wichtigen Impuls für den Biermarkt setzt weiterhin die Nachfrage nach alkoholfreien Bieren und Biermischgetränken. Inzwischen gibt es in Deutschland rund 500 verschiedene alkoholfreie Marken. Alkoholfreie Biere stehen bei den Konsumenten hoch im Kurs und erreichten in Deutschland Mitte des Jahres 2019 bereits einen Anteil von 6,6 %, Tendenz weiter steigend. Der Deutsche Brauer-Bund geht mittelfristig von einem weiteren Ausbau des Marktanteils auf bis zu 10 % aus.

Die sich zunehmender Beliebtheit erfreuenden alkoholfreien Sorten werden in der Steuerstatistik des Deutschen Brauer-Bundes nicht erfasst. Alkoholfreie Biere und Biermischgetränke konnten sich in 2019 erneut besser als die alkoholhaltigen Sorten entwickeln und verzeichneten bis Ende des dritten Quartals ein Umsatz- und Absatzplus im niedrigen einstelligen Prozentbereich.

#### Geschäftsverlauf

Die Karlsberg Brauerei GmbH erzielte im abgelaufenen Geschäftsjahr weitere Fortschritte in ihren strategischen Schwerpunktgebieten. Zudem konnten auch Randgeschäfte weiter erfolgreich abgebaut werden. Infolgedessen ging der Umsatz um 5,1 Mio. EUR (- 3,9 %) auf 125,8 Mio. EUR zurück, wobei sich der Umsatzmix weiter verbesserte. Der Umsatz im Markengeschäft konnte weiter gesteigert werden.

Im **Markengeschäft** erzielte die Karlsberg Brauerei GmbH Umsatzzuwächse von insgesamt 1,3 %.

Im Inland konnten die Markenumsätze auf 73,3 Mio. EUR leicht gesteigert werden. Damit hat sich das inländische Markengeschäft deutlich besser als der Gesamtmarkt entwickelt, der im Vergleich zu dem guten Bierjahr 2018 im Jahr 2019 rückläufig war.

Die Marke MiXery konnte ihren nationalen Distributionsausbau fortsetzen und sich als nationaler Marktführer im Markt der Biermischgetränke mit einem Umsatzanstieg von 1,3 % entsprechend behaupten. Die Marke Karlsberg profitiert weiterhin von einem auf moderne Weise traditionsbewussten Auftritt und steigerte ihren Umsatz um 1,1 %. Die Marktführerschaft mit Karlsberg UrPils im regionalen Kernabsatzgebiet Saarland konnte so gefestigt werden.

Die Fokussierung auf eigene Marken im Export als wichtiger Baustein

für die ertragsorientierte Diversifizierung trägt weiterhin Früchte. Im Ausland legten die Markenumsätze trotz des international schwierigen wirtschaftlichen Umfelds auf 19,4 Mio. EUR (+ 6,0 %) deutlich zu.

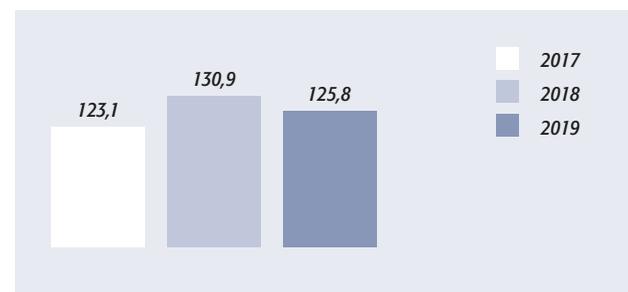
Die exklusiv in Deutschland vertriebenen internationalen **Partnermarken** konnten nach signifikanten Umsatzsteigerungen in den Vorjahren auf einem Umsatzniveau von 8,1 Mio. EUR konsolidiert werden (- 4,7 %).

Beim **Lohnproduktionsgeschäft** wurde der Umsatz um 6,5 Mio. EUR auf 16,3 Mio. EUR weiter angepasst (- 28,6 %).

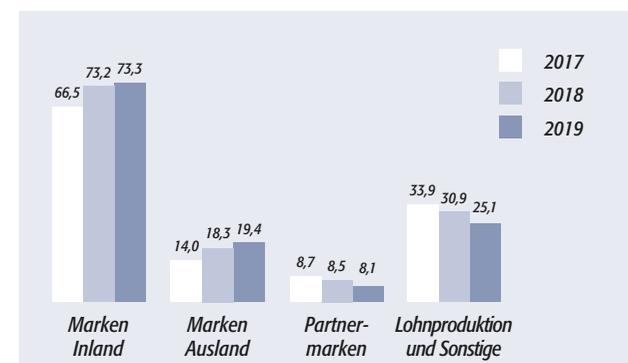
In den sonstigen Umsatzerlösen sind im Wesentlichen Miet- und Frachterlöse, Provisionen, Erlöse aus Kostenumlagen, Verschrottungserlöse sowie außergewöhnliche periodenfremde Erträge enthalten.

#### Umsatzentwicklung (in Mio. EUR)

##### a) Umsatz gesamt:



##### b) Umsatz Segmente:



#### Produktion und Beschaffung

Die Produktionsstätte der Karlsberg Brauerei GmbH befindet sich in Homburg.

Die Beschaffung der wichtigsten Wirtschaftsgüter für den Geschäftsbetrieb der Brauerei wie z. B. Rohstoffe, Verpackungen und Gebinde ist überwiegend vertraglich, zum Teil auch längerfristig, geregelt. Während insbesondere bei Malz, Etiketten und Dosen 2019 Preissteigerungen zu verzeichnen waren, war für Grundstoffe sowie insbesondere bei Zucker und Süßstoffen eine rückläufige Preisentwicklung festzustellen. Die Einkaufspreise für Hopfen bewegten sich nahezu auf Vorjahresniveau. Die Energiepreise sind im abgelaufenen Geschäftsjahr erneut, teilweise recht stark, angestiegen. Insbesondere bei Erdgas und Wasser waren überdurchschnittliche Preiserhöhungen zu verzeichnen.

#### Mitarbeiter

Im Geschäftsjahr 2019 lag der durchschnittliche Personalstand bei insgesamt 258 Mitarbeitern (Vorjahr: 279 Mitarbeiter).

Die Karlsberg Brauerei GmbH hat im Vorjahr ein weitgehend sozialverträglich gestaltetes Restrukturierungsprogramm umgesetzt, das bereits im abgelaufenen Geschäftsjahr zu deutlich positiven Effekten geführt hat. Infolgedessen ergibt sich ein gegenüber dem Vorjahr reduzierter durchschnittlicher Personalstand.

#### Ertragslage

Die Umsatzerlöse der Karlsberg Brauerei GmbH sind im Geschäftsjahr 2019 aufgrund der weiteren Anpassung des niedrig-margigen Lohnproduktionsgeschäfts sowie unter Berücksichtigung der positiven Witterungseinflüsse in den Sommermonaten 2018 nahezu erwartungsgemäß um 3,9 % (- 5,1 Mio. EUR) auf 125,8 Mio. EUR zurückgegangen. Die sonstigen betrieblichen Erträge lagen mit 3,4 Mio. EUR über dem Niveau des Vorjahres (2,7 Mio. EUR), maßgeblich bedingt durch im Berichtsjahr enthaltene Erträge aus Schadensersatzleistungen in Höhe von 1,1 Mio. EUR infolge eines Brandschadens in einem von der Karlsberg Brauerei GmbH angemieteten und weitervermieteten Hallenkomplex. Die insgesamt angefallenen Kosten hierfür betragen 2019

1,3 Mio. EUR und sind im Materialaufwand sowie in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten.

Der Rohertrag ist aufgrund negativer Effekte aus der zum Jahresende hohen Bestandsreduktion von 1,4 Mio. EUR sowie erforderlicher außerplanmäßiger Bestandskorrekturen belastet. Dennoch ergibt sich durch den weiter verbesserten Umsatzmix mit wachsenden Marken- und sinkenden Lohnproduktionsumsätzen eine erneute Verbesserung der Rohertragsmarge. Im Zeitraum 2016 bis 2019 konnte die Rohertragsquote so von 50,1 % auf 59,5 % (2019 inkl. außergewöhnlicher periodenfremder Erträge aus der Erstattung von Steuern: 58,8 %) gesteigert werden.

Die 2017 im Zuge des Mengenabbaus initiierten Kostenmaßnahmen führten auch im Geschäftsjahr 2019 zu weiteren Kosteneinsparungen. Die Ablaufprozesse und die organisatorischen Strukturen wurden weiter verbessert und an die veränderten Anforderungen angepasst. Der Personalaufwand ist unter Berücksichtigung noch im Vorjahr enthaltener Restrukturierungsaufwendungen in Höhe von rund 1,4 Mio. EUR sowie erzielter Kosteneinsparungen um 1,9 Mio. EUR (- 9,2 %) auf 18,9 Mio. EUR zurückgegangen.

Die Abschreibungen in Höhe von 9,5 Mio. EUR lagen im Wesentlichen bedingt durch die im Vorjahr enthaltenen erhöhten außerplanmäßigen Abschreibungen 0,6 Mio. EUR unter dem Niveau des Vorjahres, die planmäßigen Abschreibungen sind zum Vorjahr nahezu unverändert. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen in Höhe von 38,7 Mio. EUR liegen um 3,0 Mio. EUR (- 7,3 %) unter Vorjahresniveau.

Infolge der weiter reduzierten Geschäftstätigkeit im Bereich der Lohnproduktion konnten insbesondere Aufwendungen für Beförderung und Lagerung nochmals deutlich reduziert werden. Darüber hinaus ergaben sich im Berichtsjahr aus der Anpassung des Instandhaltungszyklus bei technischen Anlagen und Maschinen reduzierte Aufwendungen für Instandhaltungen. Aufwendungen für Marketing und Vertrieb für das strategisch wichtige Markengeschäft wurden dagegen im Berichtsjahr erwartungsgemäß gesteigert.

Das Finanzergebnis in Höhe von - 2,7 Mio. EUR (Vorjahr: - 3,3 Mio. EUR) hat sich aufgrund gestiegener Beteiligungserträge sowie reduzierter Abschreibungen auf Finanzanlagen zum Vorjahr verbessert. Der im Geschäftsjahr 2019 erwirtschaftete Jahresüberschuss beläuft sich vor Ergebnisabführung an die Karlsberg Holding GmbH auf

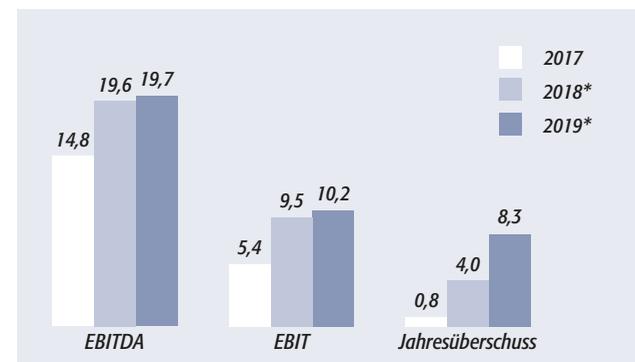
8,3 Mio. EUR und liegt damit deutlich über dem Vorjahreswert (4,0 Mio. EUR). Neben einer weiter verbesserten Umsatzentwicklung im Markengeschäft trugen hierzu reduzierte Personalaufwendungen und sonstige betriebliche Aufwendungen bei. Darüber hinaus war das Ergebnis durch erhöhte periodenfremde Erträge zusätzlich begünstigt. Ergebnisbelastend wirkte dagegen der hohe Bestandsabbau zum Jahresende.

Die operativen Ergebniskennzahlen adjustiertes EBITDA und EBIT (2019 bereinigt um enthaltene periodenfremde Erträge in Höhe von 2,0 Mio. EUR) liegen bei 19,7 Mio. EUR (Vorjahr: 19,6 Mio. EUR) respektive 10,2 Mio. EUR (Vorjahr: 9,5 Mio. EUR). Damit ergibt sich auch im Geschäftsjahr 2019 eine Verbesserung der operativen Ertragskraft.

### Vergleich mit der Prognose des Vorjahres

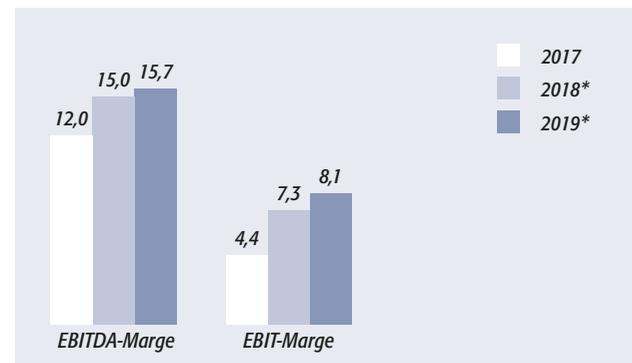
Der Umsatz der Karlsberg Brauerei GmbH in Höhe von 125,8 Mio. EUR ist um 3,9 % zurückgegangen. Damit ist die Prognose eines Rückgangs der Umsatzerlöse im niedrigen einstelligen Prozentbereich eingetroffen. Aufgrund der nochmals verbesserten operativen Performance mit gestiegener Rohertragsmarge sowie spürbarer Kosteneinspareffekte im abgelaufenen Geschäftsjahr 2019 konnte die Prognose eines adjustierten EBITDA zwischen 15,5 und 18,5 Mio. EUR übertroffen werden. Das adjustierte EBITDA liegt bereinigt um enthaltene außergewöhnliche Erträge bei 19,7 Mio. EUR.

### Die wesentlichen Ergebniskennzahlen (in Mio. EUR)



Jahresüberschuss vor EAV

### EBITDA-, EBIT-Marge (in % zum Umsatz)



\* GJ 2018: Adjustiertes EBITDA und EBIT bereinigt um enthaltene außergewöhnliche Restrukturierungsaufwendungen in Höhe von 1,4 Mio. EUR

GJ 2019: Adjustiertes EBITDA und EBIT bereinigt um enthaltene außergewöhnliche, periodenfremde Erträge in Höhe von 2,0 Mio. EUR

### Finanzlage

Der **Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit** hat sich im Wesentlichen bedingt durch die weiter verbesserte operative Geschäftsentwicklung sowie unter Berücksichtigung der deutlichen Reduzierung der Vorräte zum Jahresende im Berichtsjahr um 3,2 Mio. EUR auf 20,8 Mio. EUR erhöht (Vorjahr: 17,6 Mio. EUR). Unter Berücksichtigung der vorwiegend im Bereich des Sachanlagevermögens getätigten Investitionen betrug der **Cashflow aus Investitionstätigkeit** - 3,9 Mio. EUR, was einem um 1,4 Mio. EUR reduzierten Wert gegenüber dem Vorjahr (- 5,3 Mio. EUR) entspricht.

Der **Cashflow aus Finanzierungstätigkeit** in Höhe von - 6,9 Mio. EUR (Vorjahr: - 13,6 Mio. EUR) war maßgeblich beeinflusst durch die deutlich erhöhte Ergebnisabführung an die Karlsberg Holding GmbH sowie durch die planmäßige Tilgung von Krediten. Darüber hinaus erfolgten im Berichtsjahr Mittelzuflüsse aus der Aufnahme einer neuen Darlehensfinanzierung für eine technische Investition sowie aus der Tilgung gewährter Kredite in Höhe von insgesamt 3,3 Mio. EUR. Der **Finanzmittelfonds** der Gesellschaft verbesserte sich im Berichtsjahr um insgesamt 10,0 Mio. EUR auf + 2,2 Mio. EUR (Vorjahr: - 7,8 Mio. EUR). Zum 31. Dezember 2019 stand der Gesellschaft

insgesamt ein Finanzierungsrahmen in Höhe von rund 20,0 Mio. EUR zur Verfügung. Zum Stichtag bestand eine Inanspruchnahme in Höhe von 6,0 Mio. EUR (Vorjahr: 9,5 Mio. EUR).

Aufgrund ausreichender freier Kreditlinien war die Gesellschaft jederzeit in der Lage, ihre Zahlungsverpflichtungen zu erfüllen.

Einzelheiten können aus der als Anlage zum Lagebericht hinterlegten Kapitalflussrechnung entnommen werden.

### Vermögenslage

Die Bilanzsumme der Karlsberg Brauerei GmbH zum 31. Dezember 2019 betrug 147,3 Mio. EUR und lag damit rund 3,4 Mio. EUR unter dem Wert des Vorjahres (150,7 Mio. EUR).

Das Anlagevermögen in Höhe von 91,4 Mio. EUR ging unter Berücksichtigung der moderaten Investitionstätigkeit sowie planmäßiger Abschreibungen um rund 5,8 Mio. EUR zurück.

Die Investitionen des Geschäftsjahres 2019 für Sachanlagen und Ausleihungen an Gastronomiekunden betragen 6,7 Mio. EUR und lagen nach den hohen technischen Investitionen der letzten Jahre unter dem Niveau des Vorjahres (8,1 Mio. EUR).

Investitionsschwerpunkte waren insbesondere Investitionen im Vertriebsbereich für unsere Marken in die Ausstattung am Point of Sale sowie in Leergut. Darüber hinaus wurden verschiedene technische Investitionen zur Modernisierung der Produktionstechnik sowie zur Qualitätssicherung und Energiekostenreduzierung vorgenommen.

Die größte technische Einzelinvestition im Berichtsjahr war eine Investition in einen neuen Außenkocher zur Wärmeeinsparung im Sudhaus. Der Austausch von energierelevanten Anlagenteilen auf moderne Systeme sowie die Erweiterung der bestehenden Anlage um ein Energierückgewinnungskonzept ist ein wesentlicher Bestandteil zur Steigerung der Energieeffizienz bei gleichzeitiger Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit der Karlsberg Brauerei GmbH. Darüber hinaus wurde eine Hopfenpelletdosage in Betrieb genommen.

Zusätzlich zu den erläuterten Investitionen in Sachanlagen und Ausleihungen wurden im Berichtszeitraum als Finanzanlagen Vorzugsaktien der Mineralbrunnen Überkingen-Teinach GmbH & Co. KGaA im Wert von 0,6 Mio. EUR erworben.

Das Umlaufvermögen hat sich im Berichtszeitraum um 2,6 Mio. EUR

auf 55,7 Mio. EUR erhöht, im Wesentlichen bedingt durch signifikant gestiegene liquide Mittel. Die Guthaben bei Kreditinstituten sowie der Kassenbestand beliefen sich zum Jahresende auf 8,2 Mio. EUR und lagen damit 6,5 Mio. EUR über dem Wert zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2018. Demgegenüber sind die Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie Forderungen gegen verbundene Unternehmen stichtagsbedingt zum Vorjahr zurückgegangen. Auf der Passivseite liegen die Rückstellungen in Höhe von 30,8 Mio. EUR nahezu auf Niveau des Vorjahres (30,6 Mio. EUR).

Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen haben sich insbesondere aufgrund des weiterhin stark rückläufigen Abzinsungssatzes um rund 2,0 Mio. EUR erhöht. Die sonstigen Rückstellungen sind um 1,8 Mio. EUR zurückgegangen. Wesentlich dazu beigetragen haben die Inanspruchnahme der im Vorjahr gebildeten Rückstellungen für Restrukturierungsmaßnahmen sowie aufgrund der Anpassung des Instandhaltungszyklus nicht mehr gebildete Rückstellungen für unterlassene Instandhaltung.

Die Verbindlichkeiten haben sich im Wesentlichen durch die Tilgung von Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und langfristiger sonstiger Verbindlichkeiten sowie geringeren Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber dem Vorjahr um 3,6 Mio. EUR auf 73,9 Mio. EUR reduziert.

Die Eigenkapitalquote erhöhte sich infolge der reduzierten Bilanzsumme von 28,3 % im Vorjahr auf nun 28,9 %. Bedingt durch die Abführung des Jahresüberschusses in voller Höhe an die Gesellschafterin beträgt das Eigenkapital unverändert 42,6 Mio. EUR.

## III. RISIKOBERICHT

Das für den Karlsberg Verbund eingerichtete Risikomanagementsystem wird kontinuierlich weiterentwickelt und an die sich wandelnden rechtlichen und betrieblichen Anforderungen angepasst. Neben der Identifizierung und Überwachung von Risiken werden auch die damit einhergehenden Chancen wahrgenommen.

Ziel des Risikomanagements ist es, Risiken möglichst frühzeitig zu identifizieren, zu bewerten und durch geeignete Maßnahmen geschäftliche Einbußen bzw. Schaden vom Unternehmen abzuwenden. Zugleich sollen Chancen erkannt werden, die einen positiven Einfluss auf die

# DISCOVER THE NEW BUNDABERG FAMILY



REAL INGREDIENTS  
YOU CAN TASTE

Entwicklung des Unternehmens haben können.

Innerhalb der Unternehmensgruppe wurde hierfür ein systematisches Risikomanagementsystem etabliert, das auf die speziellen Anforderungen und Gegebenheiten der einzelnen zur Unternehmensgruppe gehörenden Unternehmen ausgerichtet ist.

Das Risikomanagementsystem ist mit anderen Konzernmanagementsystemen, insbesondere mit der Planung und dem monatlichen Reporting sowie der Qualitätssicherung, sowohl organisatorisch als auch technologisch vernetzt. Es bedient sich eines internen Kontrollsystems. Damit wird der interdisziplinäre Informationsaustausch sichergestellt. Die Risikoanalyse erstreckt sich auf einen Planungshorizont von einem Jahr. Die folgenden Risikogebiete werden als besonders relevant für die Karlsberg Brauerei GmbH erachtet:

#### Gesamtwirtschaftliche Risiken

Wie jedes Wirtschaftsunternehmen ist auch die Karlsberg Brauerei GmbH von einigen gesamtwirtschaftlichen Faktoren abhängig, die sich dem direkten Einflussbereich des Unternehmens entziehen. So wirken sich sowohl Konjunkturrisiken als auch die Situation an den Finanzmärkten auf die Unternehmensentwicklung aus.

#### Geopolitische Risiken

Risiken mit potenzieller Auswirkung auf das Wachstum und den Absatz von Produkten der Karlsberg Brauerei GmbH in internationalen Märkten können durch ungünstige politische Entwicklungen entstehen, wie beispielsweise in einer Eskalation geopolitischer Konflikte und in einer Verstärkung protektionistischer Tendenzen.

Infolgedessen können sich negative Auswirkungen auf das Konsumklima in unseren Exportmärkten ergeben. So können beispielsweise durch ordnungspolitische Eingriffe wie eine zusätzliche Besteuerung von Importbieren erhöhte Handelsbarrieren entstehen.

Auch eine verstärkte Ausbreitung der Coronavirus-Epidemie könnte sich auf die deutsche Konjunktur und auch auf das Exportgeschäft der Karlsberg Brauerei GmbH negativ auswirken. Die Weltgesundheitsorganisation (WHO) hat die rasante Ausbreitung des neuartigen Coronavirus aus China zum internationalen Gesundheitsnotstand erklärt.

Absatzrisiken, die sich hieraus ergeben könnten, werden durch die Exportabteilung der Karlsberg Brauerei GmbH im regelmäßigen Austausch mit den strategischen Geschäftspartnern fortlaufend identifiziert und bewertet sowie gegebenenfalls erforderliche risikominimierende Maßnahmen initiiert. Aus heutiger Sicht sind aufgrund des breit diversifizierten Produkt- und Kundenportfolios im Exportgeschäft nur geringe negative Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage absehbar.

Planungsunsicherheit besteht nach wie vor auch hinsichtlich der Auswirkungen des Brexits, wenngleich die Folgen aufgrund der nicht bedeutsamen wirtschaftlichen Beziehungen der Karlsberg Brauerei GmbH zu Unternehmen im Vereinigten Königreich als untergeordnet bezeichnet werden können.

#### Branchenrisiken

Die Lebensmittelbranche wird in den vergangenen Jahren verstärkt von Umwelt- und Verbrauchergruppen ins Visier genommen. Mittels oft selbst gesetzter Kriterien, die weder wissenschaftlich noch rechtlich untermauert sind, erzeugen diese Gruppen eine Aufmerksamkeit, die sich negativ auf das Konsumverhalten innerhalb einer Produktkategorie auswirken kann. Dies betrifft in der Bierbranche die natürlichen Inhaltsstoffe sowie die Zusatzstoffe in Biermischgetränken (z. B. Zuckerersatzstoffe).

Es besteht die Gefahr, dass dadurch – unabhängig vom Anbieter – eine gesamte Produktgattung ungerechtfertigt infrage gestellt wird und hierdurch Absatzrückgänge entstehen. Darüber hinaus bestehen Risiken hinsichtlich der verwendeten Verpackungsmaterialien, die unter umweltpolitischen Aspekten thematisiert werden können. Weitere Risiken bergen die Regelungen zur Verpackungsverordnung.

Des Weiteren ergeben sich Risiken infolge der öffentlichen Diskussion über missbräuchlichen Konsum von Alkohol. Auf nationaler und europäischer sowie internationaler Ebene werden Forderungen nach der Reduktion des Alkoholkonsums erhoben, z. B. durch Einschränkungen der Verfügbarkeit, Werbeverbote, Warnhinweise und Preiserhöhungen. Die Karlsberg Brauerei GmbH ist sich hierbei ihrer Verantwortung sehr bewusst und unterstützt einen verantwortungsvollen und genussvollen Konsum von alkoholhaltigen Getränken und positioniert sich

klar gegen den Missbrauch der Produkte.

Die Absatz- und Umsatzentwicklung wird im Jahresverlauf erheblich von der Witterung beeinflusst. Um auch in möglichen Nachfragespitzen die Lieferfähigkeit sicherzustellen, sind in der Produktionsplanung vorsorglich flexible Produktionsstrukturen und Personaleinsatzpläne implementiert. Risiken bestehen zudem beim generellen Konsumklima und der daraus resultierenden Preissensibilität der Verbraucher. Ein sich verschlechterndes Konsumklima kann so zu sinkender Nachfrage und erhöhtem Preiswettbewerb führen.

Der vornehmlich demografisch bedingte Rückgang der Biernachfrage wird zusätzlich durch ein verändertes Verbraucherverhalten beeinflusst. Unter anderem drückt sich dies in einer rückläufigen Entwicklung in der Gastronomie aus. Auch Discounter positionieren sich neu. Wie das Thema Biolebensmittel deutlich macht, erweitert das Preiseinstiegssegment kontinuierlich seine Mengen- und Preisorientierung um den Faktor Produktmehrwert. Die Karlsberg Brauerei GmbH begegnet diesen Aktivitäten mit gezielten Marketingmaßnahmen, um die Differenzierung und den Produktmehrwert zu dokumentieren und den emotionalen Markenwert weiter zu steigern. So ist bei den Konsumenten eine Rückbesinnung auf regionale Produkte zu beobachten. Unser strategischer Ansatz mit Getränkespezialitäten und Produktinnovationen, hoher regionaler Präsenz sowie Markenauftritten, die auf moderne Art unsere Tradition und Braukompetenz betonen, kommt den geänderten Kundenwünschen entgegen.

Dem Risiko eines im klassischen Biersegment weiter stagnierenden Inlandsmarktes begegnet die Gesellschaft mit einem breit diversifizierten Produktportfolio sowie mit innovativen Konzepten wie bspw. der Kooperation mit internationalen Partnermarken, ergänzt durch ein ertragsstarkes internationales Geschäft. Einer möglichen Veränderung des Konsumverhaltens wird durch eine kontinuierliche Weiterentwicklung des Produktportfolios Rechnung getragen.

#### Marktpreisrisiken

Die Karlsberg Brauerei GmbH ist in den Bereichen Beschaffung, Produktion und Absatz Marktpreisänderungsrisiken ausgesetzt. Mögliche Preissteigerungen auf den Beschaffungsmärkten werden zwar durch mittelfristige Verträge abgesichert, auf längere Sicht stellen jedoch ins-

besondere volatile Energie- und steigende Malz- und Gebindepreise ernstzunehmende Risiken dar.

Eines der wesentlichen Kostenziele ist es, Risiken aus den Preisschwankungen bei Rohstoffen und Energie durch langfristige Liefervereinbarungen möglichst zu verringern. Dazu können u. a. Rahmenvereinbarungen genutzt werden, die genügend Flexibilität bei Mengenänderungen ermöglichen. Zudem werden laufend die Bestellpositionen im Hinblick auf Synergiepotenziale überprüft, um zusätzliche Einsparungen nutzen zu können.

#### Produkt-, Beschaffungs- und technische Risiken

Die im Produktionsprozess eingesetzten Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe bedürfen sowohl hinsichtlich der Qualität als auch der Verfügbarkeit einer permanenten Kontrolle. Mittels eines kontinuierlich weiterentwickelten Qualitätsmanagements werden die Rahmenbedingungen kontinuierlich beobachtet und entsprechende Aktionsszenarien aktiviert, um die Produktion und Qualitätsstandards sicherzustellen.

Innerhalb der Produktionsprozesse hat die Karlsberg Brauerei GmbH komplexe und hochspezialisierte technische Anlagen im Einsatz. Hier bedarf es höchster Sorgfalt, um Schäden oder Unterbrechungen zu vermeiden. Dazu werden neben dem Einsatz moderner Steuerungstechnik die Anlagen laufend sachgerecht gewartet, instandgesetzt und die zuständigen Mitarbeiter kontinuierlich geschult. Risiken, die aus höherer Gewalt resultieren, können jedoch trotz der hohen Sicherheitsstandards nicht gänzlich ausgeschlossen werden. Dem Ausfallrisiko von Abfüllstraßen wird durch regelmäßige vorbeugende Wartungen, Zustandsbeurteilungen der Maschinen und Anlagen, Schulung des Wartungspersonals, Ersatz von risikobehafteten Altanlagen, Ersatzinvestitionen in Anlagenteile sowie bei Notwendigkeit durch gänzliche Erneuerung der Anlagen begegnet. Risiken durch drohende Verunreinigung von Fertigprodukten werden durch den Einsatz von Kontrollstandards und technischen Einrichtungen minimiert.

Die Produktionschargenrückverfolgung und die Qualitätssicherung sind durch ein internes Informationssystem gewährleistet. Die Ausfall- und Störfallrisiken in der Produktion und die damit verbundene eventuelle Nichteinhaltung der Lieferfähigkeit werden durch moderne Verfahrenstechniken und permanent kontrollierte Prozessabläufe minimiert.



## ORIGINAL IRISH CIDER



**Mixery**  
**ULTIMATE**  
**6** % vol



**GESCHMACK  
NEXT LEVEL**

**MIXERY ULTIMATE MIT 6% VOL.**

Die Qualitätssicherung nimmt durch die Bedeutung der Rohstoffe für die Produktqualität bereits bei der Beschaffung eine wichtige Rolle ein. Neben vorab erfolgten Lieferantenaudits werden die eingesetzten Aromen, Inhaltsstoffe und Verpackungsmaterialien sowohl beim Lieferanten als auch während der Produktion einer umfangreichen Qualitätskontrolle unterzogen. Insgesamt steht der Beschaffungsmarkt unter ständiger Beobachtung, wobei langfristige Liefervereinbarungen angestrebt werden.

In Bezug auf die Produkt- und Produktionsrisiken wird das in der Qualitätssicherung geführte HACCP-System (Hazard Analysis and Critical Control Points) kontinuierlich verbessert. Darüber hinaus ist die Karlsberg Brauerei GmbH gemäß International Food Standard (IFS) zertifiziert und wird in jährlichem Turnus auditiert.

Diese Norm enthält zusätzlich die Grundsätze einer guten Herstellungspraxis (Reinigung, Desinfektion, Schädlingsbekämpfung, Wartung, Instandhaltung und Schulung), eine Gefährdungsanalyse sowie kritische Lenkungspunkte. Dieses vorbeugende System unterstreicht die Sicherheitsmaßnahmen zum Schutz von Lebensmitteln und Verbrauchern. Dennoch ist nicht vollständig auszuschließen, dass es zu Produktfehlern, die einen Produktrückruf notwendig machen, kommen könnte.

Eine detaillierte Kennzeichnung macht einzelne Chargen identifizierbar, ordnet relevante Chargen den entsprechenden Lieferanten zu und stellt die Produktverfolgbarkeit sicher. Somit sind die Produktwege kontrollierbar und mögliche Schäden werden begrenzt.

Um Haftungsrisiken aus potenziellen Schadensfällen zu vermindern und mögliche Verluste hieraus zu vermeiden, hat das Unternehmen entsprechende Versicherungen abgeschlossen. Die Angemessenheit dieser Versicherungen, in deren Schutz auch die Konzerngesellschaften einbezogen sind, wird regelmäßig hinsichtlich der abgedeckten Risiken und Deckungssummen überprüft und gegebenenfalls angepasst. Die Unternehmen des Karlsberg Verbundes beziehen ihre Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe von einer Vielzahl von verschiedenen Lieferanten. Dennoch können Beschaffungsrisiken aufgrund von Lieferengpässen sowie Lieferantenabhängigkeiten bei bestimmten Produkten bestehen. Durch eine Verteilung der Bedarfe auf möglichst viele Lieferanten kann dieses Risiko minimiert werden.

Leergutengpässe können saisonal, d.h. insbesondere in den Sommer-

monaten, bei erhöhter Konsumentennachfrage zu einer Leergutknappheit führen, wodurch vereinzelt Out-of-Stock-Situationen resultieren können. Im operativen Leergutmanagement werden kundenspezifische Salden geführt. Zudem wird die Leergutrückführung zeitnah in den Systemen aktualisiert. Damit stellt das Unternehmen sicher, dass die Pfandvergütung sachgerecht und wirtschaftlich adäquat zugeordnet wird, keine Leergutengpässe entstehen und die Lieferfähigkeit gesichert bleibt.

#### **Umweltschutzrisiken**

Im Rahmen der Produktion lassen sich Umweltbelastungen nicht vollkommen vermeiden. Um damit einhergehenden Umweltschutzrisiken vorzubeugen, werden umweltschutz- und auch arbeitsschutzrelevante Gesetze regelmäßig analysiert sowie Emissionswerte einer kontinuierlichen Überwachung unterzogen. Für die Karlsberg Brauerei GmbH erlangen Energierückgewinnungsprojekte eine immer größere Bedeutung. So konnten durch die in den vergangenen Jahren umgesetzten Energieeinspar- und Effizienzinvestitionen, wie beispielsweise das im Geschäftsjahr 2016 errichtete Blockheizkraftwerk und die Erneuerung des Außenkochers des Sudhauses im Geschäftsjahr 2019, die Emissionswerte und Energiekosten deutlich reduziert werden.

Darüber hinaus erfolgt eine regelmäßige Sensibilisierung aller im Produktionsprozess eingebundenen Mitarbeiter für aktuelle Themen in den Bereichen Umwelt und Energie sowie eine Einbindung in verschiedene operative Projekte, um Potenziale zu erschließen und Risiken zu minimieren.

#### **IT-Risiken**

Die Unternehmensgruppe setzt moderne Informations- und Kommunikationstechnologien ein, um die Produktions- und Geschäftsprozesse effizient und kostengünstig zu gestalten. Die komplexen Produktionsprozesse der Abfüllanlagen werden mit hochmoderner Leittechnik gesteuert. Die Unternehmensgrundsätze zur Sicherheit in der Informations- und Kommunikationstechnologie regeln verbindlich die Nutzung der Informations- und Kommunikationssysteme unter dem Gesichtspunkt der IT- und Datensicherheit.



# KARLSBERG

## NATUR WEIZEN HELL



JOSEF HAAS & STEFFEN HANUSCH  
BRAUER BEI KARLSBERG



5,2% VOL  
ALKOHOL

12,4%  
STAMMWÜRZE

12 IBU  
HOPFUNG



DAS BESONDERE:  
UNSER NATUR WEIZEN HELL, NATURBELASSEN UND  
UNGEFILTERT, PRÄSENTIERT SICH NACH NEUER REZEPTUR MIT  
NATÜRLICHER BANANEN-NOTE UND SPRITZIGEM GESCHMACK!



PASST GUT:  
CRÊPES MIT FRÜCHTEN, PIZZA HAWAII, BIERGARTEN.



DAS SAGT DER BRAUER:  
„WIR HABEN DEN GESCHMACK UNSERES HELLEN  
WEIZENBIERES NOCH BEMERKENSWERTER GEMACHT UND  
EINE NEUE, FRUCHTIGE REZEPTUR ENTWICKELT.“



Generell können folgende Risiken bestehen:

- Nichtverfügbarkeit von IT-Systemen
- Verlust oder Manipulation von Daten
- Cyberkriminalität
- Compliance-Verletzungen
- Offenlegung vertraulicher Informationen.

Hohe Sicherheitsstandards, eine moderne Technologie, Richtlinien und qualifizierte Mitarbeiter tragen dazu bei, diese IT-Risiken zu minimieren. Die in der Karlsberg Service GmbH organisierte zentrale IT-Organisationsstruktur sowie der Einsatz standardisierter, konzernweit genutzter Systeme und Prozesse sind weitere Maßnahmen zur Risikominimierung.

Das Risiko eines möglichen Ausfalls zentraler IT-Systeme wird durch redundante Systeme sowie durch eine Notstromversorgung minimiert, sodass wir dieses Risiko insgesamt als gering einschätzen.

Im Zuge der immer weiter voranschreitenden Digitalisierung der Prozesse hat das Thema Cybersecurity in den vergangenen Jahren an Bedeutung gewonnen. Zum Schutz vor potenziellen Bedrohungen werden konzernweit aktuelle Sicherheitssysteme eingesetzt.

Im Schadensfall sind die größten Risiken durch Versicherungen abgesichert.

### Rechtliche und steuerliche Risiken

Im Rahmen des unternehmerischen Handelns ist die Karlsberg Brauerei GmbH rechtlichen Risiken ausgesetzt und kann in gerichtliche Auseinandersetzungen und Schiedsverfahren involviert werden. Rechtliche Risiken ergeben sich aus gesellschaftsrechtlichen Veränderungen, etwa aus der Veräußerung von Gesellschaften und im Zusammenhang mit dem Abschluss von Unternehmensverträgen. Darüber hinaus bestehen Risiken aus Rechtsstreitigkeiten im operativen Geschäft, insbesondere in den Bereichen Vertrags-, Steuer-, Arbeits- oder Produkthaftungsrecht. Zunehmend wird das Unternehmen auch mit dem Lebensmittelrecht konfrontiert.

Soweit erforderlich, wird in adäquatem Umfang bilanzielle Risikoversicherung gebildet. Darüber hinaus werden durch einen ausreichenden Versicherungsschutz die größten Einzelrisiken abgesichert.

Durch ein Großfeuer, dessen Ursache nicht eindeutig festgestellt ist, wurden im März 2019 Teile eines von der Karlsberg Brauerei GmbH angemieteten und weitervermieteten Hallenkomplexes zerstört. Etwaige das Unternehmen treffende Auswirkungen sollten durch die von der Karlsberg Brauerei GmbH abgeschlossenen Versicherungen weitestgehend gedeckt sein.

Darüber hinaus ist im April 2019 durch die Implosion eines Verkaufshefetanks aufgrund einer thermisch-chemischen Reaktion eine amoniakführende Leitung beschädigt worden. Die das Unternehmen treffenden Auswirkungen sind durch die von der Karlsberg Brauerei GmbH abgeschlossenen Versicherungen weitestgehend abgedeckt. Die Unternehmensgruppe erwartet, dass die bestehenden Risiken keine wesentlichen negativen Auswirkungen auf die Finanz-, Vermögens- und Ertragslage haben werden.

Die Geschäftstätigkeit der Karlsberg Brauerei GmbH unterliegt zudem den jeweils geltenden nationalen steuerlichen Rechtsvorschriften. Änderungen der jeweiligen Steuergesetze und deren Rechtsprechung sowie unterschiedliche Auslegungen im Rahmen von Betriebsprüfungen können zu höherem Steueraufwand und zu höheren Steuernachzahlungen führen. Außerdem können Änderungen der Gesetze und Regelungen auch einen wesentlichen Einfluss auf die Steuerforderungen und Steuerverbindlichkeiten haben.

Steuerliche Risiken, die sich aus den verschiedenen Themenkomplexen ergeben, werden durch die Steuerabteilung der Karlsberg Service GmbH, die bei operativen und strategischen Entscheidungen mit möglichen steuerlichen Folgen konsequent einzubinden ist, fortlaufend identifiziert und bewertet sowie gegebenenfalls erforderliche risikomindernde Maßnahmen initiiert.

### Personalrisiken

Für die Karlsberg Brauerei GmbH ist es von großer Bedeutung, qualifizierte und engagierte Mitarbeiter für alle Bereiche zu gewinnen, zu entwickeln und im Unternehmen zu halten sowie alle Personalressourcen effektiv zu steuern. Ansonsten könnte das Unternehmen möglicherweise nicht in der Lage sein, seiner Geschäftstätigkeit effizient und erfolgreich nachzugehen. Eine zunehmend größere Herausforderung



ist der stetig an Intensität gewinnende Wettbewerb um die Gewinnung qualifizierter Fachkräfte und die sich verändernden Anforderungen in der digitalisierten Arbeitsumgebung.

Insbesondere nachfolgende Risiken könnten sich ergeben:

- Anpassungsrisiko: Mitarbeiter sind falsch oder unzureichend qualifiziert
- Motivationsrisiko: Arbeitsleistung wird zurückgehalten
- Verlust von wichtigen Fach- und Führungskräften
- Streikrisiko: Produktionsausfall aufgrund der Ausübung des Streikrechts
- Wahrnehmungsrisiko: Mitarbeiter berichten Negativerlebnisse bei ihrem Arbeitgeber in sozialen Netzwerken → sinkende Arbeitgeberattraktivität → Arbeitskräftemangel
- Tarifrisiko: Trotz der anhaltenden, schwierigen Wettbewerbssituation ist es angesichts der gesellschaftspolitischen Stimmung möglich, dass der Druck auf die Tarifparteien zunimmt. Daraus können höhere Tarifabschlüsse resultieren, die zu einem höheren Personalaufwand führen können, als die Planungen bislang vorsehen.

Einzelne oder mehrere dieser Umstände könnten die Fähigkeit beeinträchtigen, die Personalressourcen effektiv zu steuern. Dies wiederum könnte negative Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit sowie die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben.

Zur Begegnung dieser Risiken werden nachfolgende Maßnahmen ergriffen, um ihre negativen Auswirkungen so weit wie möglich zu mindern:

- Aufbau von Mitarbeiter- und Führungskompetenzen durch gezielte Maßnahmen zur beruflichen Weiterentwicklung
- Monitoring des Nachwuchspotentials
- Schaffung einer positiv geprägten Unternehmenskultur, in der direkte Rückmeldungen und Kritik erlaubt sind; professionelle Begleitung von schwierigen Gesprächssituationen
- Aktive Informationspolitik und Aufbau kompetenter, eigenständig handelnder Führungskräfte
- Regelmäßige Rücksprachen von Personal und Geschäftsführung mit den Betriebsräten, Abgleich Stimmungsbild, Wertebefragungen,

- Unternehmenswerkstatt mit Beteiligungsmöglichkeit
- Regelmäßige (mind. jährliche) Rücksprache mit den Führungskräften (Personalentwicklung in den Bereichen)
- Interdisziplinäre Tarifkommissionen begleiten jede Tarifverhandlung.

### Forderungsrissen

Ausfallrisiken liegen in der Verschlechterung der wirtschaftlichen Verhältnisse von Kreditnehmern und Kunden des Unternehmens begründet. Daraus resultieren Gefahren des teilweisen oder vollständigen Ausfalls vertraglich vereinbarter Zahlungen bzw. Leistungen.

Möglichen Forderungsausfällen wird durch ein stringentes Debitorenmanagement entgegengewirkt. Ein IT-gestütztes Überwachungssystem sowie eine eintrittsbasierte und automatisierte Forderungsbewertungssystematik gewährleisten die operative Messung und Steuerung der Kreditrisiken. Im Rahmen der Finanzsteuerung werden die Kreditpositionen und Kreditengagements überprüft sowie laufend Bonitäts- und Fristigkeitsanalysen durchgeführt. Absatzfinanzierungen in der Gastronomie werden durch einen effektiven Vertragsüberwachungsprozess abgesichert. Ein effizientes Debitorenmanagement zeigt rechtzeitig Bonitätsveränderungen an und leitet umgehend Gegenmaßnahmen ein. Die Bemessung des Ausfallrisikos basiert auf einzelfallbezogenen Analysen.

### Kreditrisiken, Liquiditäts- und Finanzierungsrisiken

Unter Liquiditätsrisiken werden Risiken verstanden, dass das Unternehmen gegebenenfalls nicht über ausreichende Finanzierungsmittel verfügt, um seinen Zahlungsverpflichtungen nachzukommen oder dass nicht ausreichend Liquidität zu den erwarteten Konditionen beschafft werden kann. Aufgabe des Liquiditäts-Managements ist es, den prognostizierbaren Bedarf zu marktüblichen Konditionen zu finanzieren und so die jederzeitige Liquidität des Unternehmens sicherzustellen. Liquiditätsrisiken sind aus heutiger Sicht nicht erkennbar. Der Konzern verfügt über ausreichende Kreditlinien.

Eventuelle Liquiditätsschwankungen werden bereits frühzeitig durch permanente Analysen auf Abweichungen von der jährlichen Finanz-



## IV. CHANCEN- UND PROGNOSEBERICHT

planung identifiziert. Um unsere jederzeitige Zahlungsfähigkeit sowie unsere finanzielle Flexibilität sicherzustellen, steuern wir den kurz-, mittel- und langfristigen Finanzierungs- und Liquiditätsbedarf durch eine kurz- und mittelfristige Liquiditätsplanung. Fällig werdende Finanzierungen werden frühzeitig auf Refinanzierungsbedarf geprüft und Refinanzierungsgespräche mit Geschäftspartnern zügig angegangen. Mit der in 2016 abgeschlossenen bankenunabhängigen Finanzierung in Form der Unternehmensanleihe über insgesamt 40,0 Mio. EUR sind Verpflichtungen in Form von finanziellen Kennzahlen (Covenants) verbunden. Auch die derzeit bestehende Betriebsmittellinie in Höhe von 20,0 Mio. EUR berücksichtigt Covenants. Das Einhalten der Kennzahlen wird im Rahmen des Finanzreportings regelmäßig überwacht. Im vergangenen und im laufenden Jahr werden diese jederzeit erfüllt. Die Wahrscheinlichkeit einer Nichteinhaltung wird auch zukünftig als gering eingeschätzt.

### Risiken aus Pensionsverpflichtungen

Die Pensionsverpflichtungen werden anhand von versicherungsmathematischen Bewertungen ermittelt. Die versicherungsmathematische Bewertung umfasst u. a. Annahmen über Abzinsungssätze sowie künftige Lohn-, Gehalts- und Rentensteigerungen. Entsprechend der langfristigen Ausrichtung dieser Pläne unterliegen solche Schätzungen wesentlichen Unsicherheiten. So ergeben sich aufgrund des gegenwärtigen Niedrigzinsumfeldes im Bereich der Pensionsrückstellungen signifikante Zinsbelastungen. Vorausschauende Mehrjahresanalysen und Szenarioberechnungen können hierbei die Planungssicherheit erhöhen und zeitnah entsprechende Gegensteuerungsmaßnahmen ermöglichen.

### Gesamtbeurteilung

Die Geschäftsführung der Karlsberg Brauerei GmbH überprüft regelmäßig die Risikosituation des Unternehmens. Im Vergleich zum Vorjahr hat sich die Risikoposition im Geschäftsjahr 2019 nicht wesentlich verändert. Im Berichtszeitraum konnte sich die Karlsberg Brauerei GmbH im Markt gut behaupten. Bestandsgefährdende oder entwicklungsbeeinträchtigende Risiken traten 2019 weder aus Einzelrisiken noch aus der Gesamtrisikoposition des Unternehmens auf.

Der Chancen- und Prognosebericht behandelt die erwartete qualitative Entwicklung der Karlsberg Brauerei GmbH und des unternehmerischen Umfelds im laufenden Jahr. Dabei werden auch die Chancen aufgezeigt, die sich für die Karlsberg Brauerei GmbH ergeben können. Unter Chancen der zukünftigen Entwicklung des Unternehmens werden kurzfristige positive Möglichkeiten verstanden, die unter bestimmten Voraussetzungen für realisierbar gehalten werden. Für die gesamte Getränkebranche und damit auch für die Karlsberg Brauerei GmbH bestehen kontinuierliche Planungsunsicherheiten. So können bei einer unerwartet schwächeren konjunkturellen Entwicklung die Preisaktivitäten im Markt zunehmen. Generell sind die Wechselwirkungen zwischen allgemeiner Wirtschaftslage und Konsumentenverhalten nicht vollständig vorhersehbar. Hinzu kommt das Wetter, das einen nicht zu kalkulierenden, aber nachweislichen Faktor für die Getränkeindustrie darstellt. Zur ausführlichen Darstellung der Risiken wird im Wesentlichen auf den Risikobericht verwiesen.

### Chancenbericht

Für die Karlsberg Brauerei GmbH bestehen vielfältige Chancen, die den langfristigen Unternehmenserfolg unterstützen. Nachfolgend werden die wesentlichen Chancen des Unternehmens dargestellt, mit denen zusätzliche Ergebnispotenziale einhergehen.

### Chancen durch unsere Markenkompetenz

Ein qualitativ hochwertiges Produktprogramm und schnelle Entscheidungswege versetzen das Unternehmen in die Lage, ertragsorientierte Wachstumschancen zu nutzen. Unsere Marken sind bei den Konsumenten gut positioniert und bieten den Geschäftspartnern interessante Margen. Die etablierten Regionalmarken und die nationalen Marken im Biermix-Segment sowie unsere internationalen Spezialitäten unterliegen dabei einer klaren Markenführung, um sich im Verdrängungswettbewerb maßgeblich durchzusetzen.

Die Themen Regionalität und Nachhaltigkeit haben im Getränkemarkt deutlich an Stellenwert gewonnen. Dank starker Marken im regionalen Biermarkt, überregionalen und nationalen Biermix- und alkoholfreien Bereich ergeben sich deshalb weitere Wachstumspotenziale für die

Karlsberg Brauerei GmbH.

Gute Chancen sehen wir insbesondere mit unseren Marken Karlsberg und MiXery, die in ihren Märkten fest verankert sind und ein attraktives und umfangreiches Produktportfolio bieten, das auf die Partner in Gastronomie und Handel sowie deren anspruchsvolle Kundschaft zugeschnitten ist. Die jeweiligen Marktpositionen konnten im Geschäftsjahr weiter ausgebaut werden.

Insbesondere werden wir auch zukünftig Produktinnovationen im Markt positionieren, um hierdurch weiteres Wachstum zu generieren. Wichtig ist uns dabei eine lokale, regionale – im Biermix-Segment nationale – und konsumentengerechte Positionierung unserer Marken in einem wertigen Umfeld.

Darüber hinaus sehen wir in einer konsequenten Weiterentwicklung von Marken in selektiv ausgewählten internationalen Schwerpunktreionen gute Wachstumschancen.

### Chancen durch unser Exportgeschäft

Während unser Fokus in den weitestgehend gesättigten inländischen Märkten primär auf dem kontinuierlichen Ausbau unserer Marktanteile liegt, stehen in selektiv ausgewählten Exportmärkten der Aufbau von Marktpositionen und die sukzessive Steigerung der Bekanntheit unserer Exportmarken im Vordergrund.

### Chancen durch unser Partnermarkengeschäft

In Ergänzung unseres eigenen Markenportfolios wurden für den inländischen Markt in den letzten Jahren Vertriebskooperationen mit internationalen Partnern geschlossen. Die Karlsberg Brauerei GmbH übernimmt hierbei den nationalen Vertrieb internationaler Bierspezialitäten und innovativer alkoholfreier Produkte. Ziel ist es, mit diesen überregional bekannten Partnermarken in das Trendsegment der internationalen Biere in Deutschland vorzustoßen und Marktanteile zu erschließen, verbunden mit Synergieeffekten für unser bestehendes Markenportfolio.



### Chancen durch Diversifikation und Synergien im Karlsberg Verbund

Aufgrund eines sehr breit diversifizierten Produktportfolios, der Besetzung verschiedener Produktkategorien sowie der Präsenz in unterschiedlichen Märkten und Regionen können evtl. auftretende Einzelrisiken nicht nur weitestgehend kompensiert werden, sondern sich auch größere Chancen hieraus ergeben.

Darüber hinaus können Synergien durch die Zusammenarbeit zwischen der Karlsberg Brauerei GmbH und anderen Unternehmen des Karlsberg Verbundes realisiert werden.

Die enge Verflechtung in den Bereichen Technik, Logistik und Administration sowie eine Straffung der Entscheidungswege führen zu Effizienzsteigerungen und Synergieeffekten. So wird im Vertrieb durch Kooperation mit den anderen Unternehmen im Verbund eine intensivere Marktbearbeitung, d. h. eine Optimierung der Betreuung und Kontaktpflege von Kunden, erreicht.

Darüber hinaus wird im Konzern in den Bereichen Personal, Einkauf, IT, Rechts- und Vertragswesen sowie Finanzen auf die gebündelte Bearbeitung in der Konzerngesellschaft Karlsberg Service GmbH gesetzt.

### Chancen durch Digitalisierung

Über alle Unternehmensbereiche hinweg wird die fortschreitende Digitalisierung in den kommenden Jahren neue Möglichkeiten und somit ein signifikantes Potenzial für das Unternehmen bieten.

Im technischen Bereich bieten der Einsatz von standardisierten Online-IT-Systemen und die vollständige Vernetzung der Anlagen und Maschinen innerhalb des gesamten Produktionsprozesses Chancen für die Weiterentwicklung des Digitalisierungsprozesses in den nächsten Jahren. Auch im Marketing und Vertrieb werden sich unter Einsatz neuer IT-Anwendungen neue Möglichkeiten ergeben und so den individuellen Bedürfnissen aller Geschäftspartner nach Information, Service oder Dialog zielgerichtet Rechnung getragen. In diesem Zusammenhang sollen die Internetpräsenz weiterentwickelt und die Social-Media-Aktivitäten forciert werden.

Auch im Verwaltungsbereich werden durch die Digitalisierung aufgrund der Nutzung von einheitlichen IT-Systemen signifikante



Effizienzsteigerungen erwartet. So wird im Karlsberg Verbund im laufenden Geschäftsjahr eine Harmonisierung derzeit noch unterschiedlicher ERP-Releases umgesetzt. Nach Projektabschluss wird in den kommenden Jahren die bestmögliche Ausnutzung des Optimierungspotenzials in der konzernweiten Harmonisierung und Standardisierung von repetitiven Prozessen in allen Funktionsbereichen angestrebt.

### Ausbau des Chancenmanagements

Auf allen Ebenen des Unternehmens werden mögliche Chancen für eine positive Geschäftsentwicklung bewertet und genutzt. Trends und Entwicklungen werden in den jeweiligen Produktfeldern beobachtet und operative Chancen identifiziert. Übersteigt der wahrscheinliche Erfolg die mit der Umsetzung verbundenen Kosten, realisiert das Unternehmen das Vorhaben, sofern es in die übergeordnete Strategie passt. Dafür wurde eine Organisationsstruktur etabliert, die sich durch schlanke Strukturen und effiziente Abläufe auszeichnet. Zu den Aufgaben gehört auch, operative Chancen auf den Märkten wahrzunehmen, in denen sie tätig sind. Die derzeitige Marketing- und Vermarktungsstrategie stärkt den regionalen bzw. nationalen Bezug der Marken und ihrer Produkte weiter und trägt den Bedürfnissen der Geschäftspartner in besonderer Weise Rechnung. Die Konzernebene setzt hierfür den strategischen Rahmen, sichert die Finanzierung und Liquidität und konzentriert sich auf die Steuerung und Führung der operativen Unternehmenseinheiten. Projektverantwortliche mit Marktverantwortung und die Geschäftsführung in Zusammenarbeit mit der Konzernleitung steuern gemeinsam das Chancenmanagementsystem, das gezielt aussichtsreiche Marktänderungen und Produkttrends identifiziert und erschließt.

### Prognosebericht

Die **deutsche Wirtschaft** hat nach guten Jahren in 2019 deutlich an Schwung verloren.

Das Bruttoinlandsprodukt (BIP) legte 2019 nur noch um 0,6 % (Vorjahr: 1,5 %) zu. Die Bundesregierung erwartet, dass die deutsche Wirtschaft ihre Schwächephase in den kommenden Monaten überwinden wird. Die konjunkturelle Dynamik bleibt zum Jahresauftakt 2020 zwar

noch verhalten, im weiteren Verlauf dürfte die Wirtschaft aber leicht an Fahrt aufnehmen. Das wirtschaftliche Umfeld bleibt aber weiterhin von Unsicherheiten geprägt. Die internationalen Handelskonflikte, die Ausrufung eines internationalen Gesundheitsnotstands durch die WHO infolge des Coronavirus, der Brexit sowie geopolitische Risiken dämpfen den Welthandel und die globale Industrieproduktion. Weiterhin positiv ist die Entwicklung am Arbeitsmarkt. Zudem kommen nach wie vor positive Impulse aus der Binnenwirtschaft.

Für das laufende Jahr wird ein preisbereinigter Anstieg des Bruttoinlandsprodukts von 1,1 % erwartet.

Nach einem schwierigen Jahr 2019 blickt die deutsche **Getränkeindustrie** im Umfeld einer weiterhin robusten Inlandsnachfrage und im Hinblick auf positive Anzeichen für eine baldige Überwindung der Wachstumsdelle im Auslandsgeschäft optimistisch auf das laufende Jahr, das mit der Fußball-Europameisterschaft und den Olympischen Sommerspielen auch wieder mit bedeutsamen Sportgroßereignissen aufwarten kann. Der Deutsche Brauer-Bund erwartet, dass auch die Anzahl an Brauereien und die Zahl der Biermarken weiterhin wachsen werden. Darüber hinaus geht man davon aus, dass gerade die alkoholfreien Biere und alkoholfreien Biermischgetränke weiter zulegen und noch Marktanteile gewinnen werden. Die Verbindung von Innovation mit Tradition hat eine neue Getränke-kategorie etabliert, die sich positiv auf das Image des Bieres ausgewirkt und in den letzten Jahren immer neue Zielgruppen erreicht hat.

Weiter zulegen wird der Getränkekonsum auch im Segment der Bierspezialitäten. Die Craftbrauszene hat positiven Schwung in den deutschen Biermarkt gebracht und die große Biervielfalt zusätzlich bereichert. Ebenfalls positiv entwickeln werden sich innovative Produkte mit neuen Geschmacksrichtungen und Verpackungen.

Trotz grundsätzlich positiver Rahmenbedingungen steht die deutsche Getränkeindustrie auch vor einigen Herausforderungen. Die größten Herausforderungen sind aus Sicht der deutschen Brauer die Digitalisierung, der demografische Wandel, der weiterhin hohe Wettbewerbsdruck und der harte Preiskampf im Handel sowie steigende Kosten wie beispielsweise erhöhte Sortierkosten aufgrund der steigenden Gebindevielfalt. Der Optimierung der Logistik des Mehrwegsystems und des Leergut-Managements kommt eine immer größere Bedeutung zu.



Ziel der **Karlsberg Brauerei GmbH** ist es, das Markengeschäft im Inland und Ausland auszubauen. Das Unternehmen wird auch weiterhin den strategischen Fokus auf die nachhaltige Verbesserung der Ertragskraft legen.

Die Geschäftstätigkeit wird im Jahr 2020 auf folgende Schwerpunkte ausgerichtet sein:

- Rollout eines weiterentwickelten Markenauftritts im ersten Halbjahr 2020
- Preisanpassungen an steigende Kosten
- Einführung weiterer Gebinde-, Geschmacks- und Getränke-sorten im Markengeschäft
- Verstärkung der Vertriebsmannschaft im Inland, um die Distribution unseres wachsenden Markenportfolios stärker voranzutreiben
- Investitionen in neue moderne Abfülltechniken.

Die Geschäftsführung erwartet auf Basis der konsequenten und wertorientierten Preisentwicklung für das laufende Geschäftsjahr einen positiven Preis-Mengen-Effekt. Durch fokussierte Markenkommunikation und die Leistung der nationalen Vertriebsorganisation des Karlsberg Verbundes soll die Distribution unserer Marken und die Präsenz am Point of Sale weiter ausgebaut werden, sodass auch für die kommenden Jahre gute Wachstumsperspektiven erwartet werden. In strategisch weniger relevanten Randbereichen wird der Umsatz dagegen weiter zurückgeführt.

Für das Gesamtjahr 2020 wird ein Umsatz nahezu auf Niveau des Vorjahres erwartet. Die Geschäftsführung geht für das laufende Geschäftsjahr davon aus, dass bei deutlich erhöhten Aufwendungen für Marketing und Vertrieb die operative Kennzahl adjustiertes EBITDA zwischen 16 und 19 Mio. EUR liegen wird.

Homburg, 25. Februar 2020

Die Geschäftsführung  
Markus Meyer



JAHRESABSCHLUSS

BILANZ ZUM 31. DEZEMBER 2019  
GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 2019  
KAPITALFLUSSRECHNUNG 2019

## BILANZ ZUM 31. DEZEMBER 2019

<i>Aktiva</i>		31.12.2018	
		EUR	TEUR
<b>A.</b>	<b>Anlagevermögen</b>		
<b>I.</b>	<b>Immaterielle Vermögensgegenstände</b>		
	Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	10.526.955,00	12.164
<b>II.</b>	<b>Sachanlagen</b>		
1.	Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	9.903.670,37	10.007
2.	Technische Anlagen und Maschinen	16.237.562,00	18.569
3.	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	9.930.878,00	11.102
4.	Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.911.806,36	639
		<b>37.983.916,73</b>	<b>40.317</b>
<b>III.</b>	<b>Finanzanlagen</b>		
1.	Anteile an verbundenen Unternehmen	37.407.673,99	36.856
2.	Ausleihungen an verbundene Unternehmen	2.340.891,73	3.916
3.	Beteiligungen	30.600,00	31
4.	Sonstige Ausleihungen	3.122.453,60	3.970
		<b>42.901.619,32</b>	<b>44.773</b>
		<b>91.412.491,05</b>	<b>97.254</b>
<b>B.</b>	<b>Umlaufvermögen</b>		
<b>I.</b>	<b>Vorräte</b>		
1.	Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	5.007.969,40	4.906
2.	Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	851.109,27	986
3.	Fertige Erzeugnisse und Waren	3.624.336,44	4.878
		<b>9.483.415,11</b>	<b>10.770</b>
<b>II.</b>	<b>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>		
1.	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	13.886.599,08	14.734
2.	Forderungen gegen verbundene Unternehmen	12.205.854,53	14.958
3.	Sonstige Vermögensgegenstände	11.976.962,47	11.013
		<b>38.069.416,08</b>	<b>40.705</b>
<b>III.</b>	<b>Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten</b>	8.170.739,65	1.628
		<b>55.723.570,84</b>	<b>53.103</b>
<b>C.</b>	<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	134.125,10	324
		<b>147.270.186,99</b>	<b>150.681</b>

<i>Passiva</i>		31.12.2018	
		EUR	TEUR
<b>A.</b>	<b>Eigenkapital</b>		
<b>I.</b>	<b>Gezeichnetes Kapital</b>	12.782.500,00	12.783
<b>II.</b>	<b>Kapitalrücklage</b>	29.770.500,00	29.770
<b>III.</b>	<b>Gewinnrücklagen</b>	44.842,00	45
		<b>42.597.842,00</b>	<b>42.598</b>
<b>B.</b>	<b>Rückstellungen</b>		
1.	Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	14.968.656,00	13.008
2.	Steuerrückstellungen	27.900,00	8
3.	Sonstige Rückstellungen	15.792.666,30	17.544
		<b>30.789.222,30</b>	<b>30.560</b>
<b>C.</b>	<b>Verbindlichkeiten</b>		
1.	Anleihen	40.000.000,00	40.000
2.	Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	9.621.059,86	13.230
3.	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.508.607,77	6.852
4.	Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	5.656.193,75	3.779
5.	Sonstige Verbindlichkeiten	13.097.261,31	13.662
	davon aus Steuern EUR 802.860,09 (Vj. TEUR 224)		
	davon im Rahmen der sozialen Sicherheit EUR 25.864,59 (Vj. TEUR 26)		
		<b>73.883.122,69</b>	<b>77.523</b>
		<b>147.270.186,99</b>	<b>150.681</b>

# Mixery

**21%**  
MARKTANTEIL

**+16,4%** WACHSTUM  
MIXERY (NASTROV FLAVOUR)  
ICED BLUE DOSE

**+9,5%** WACHSTUM  
MIXERY COLA DOSE



**TASTE X TUNED**

GESCHMACK  
GETUNED MIT 



## GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG 2019

	EUR	EUR	2018 TEUR
1. Umsatzerlöse	129.853.271,60		137.037
./ Verbrauchsteuern	-4.049.257,67		-6.130
	125.804.013,93		130.907
2. Verminderung/Erhöhung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	-1.403.379,76		526
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	62.300,00		58
4. Sonstige betriebliche Erträge	3.416.892,33		2.719
davon Erträge aus der Währungsumrechnung EUR 14,69 (Vj. TEUR 0)			
		127.879.826,50	134.210
5. Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	46.308.427,75		50.534
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	3.263.297,60		3.446
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	15.081.165,92		16.650
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	3.835.926,20		4.173
davon für Altersversorgung EUR 1.032.044,02 (Vj. TEUR 1.238)			
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	9.491.789,74		10.128
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	38.650.924,30		41.690
davon Aufwendungen aus der Währungsumrechnung EUR 1.543,13 (Vj. TEUR 2)			
davon Aufwendungen aus der Anwendung der Art. 66 und 67 Abs. 1 bis 5 EGHGB (Übergangsvorschriften zum BilMoG) EUR 149.576,99 (Vj. TEUR 150)			
		116.631.531,51	126.621
9. Erträge aus Beteiligungen	868.030,18		351
davon aus verbundenen Unternehmen EUR 863.040,40 (Vj. TEUR 264)			
10. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	198.384,14		259
davon aus verbundenen Unternehmen EUR 104.127,97 (Vj. TEUR 136)			
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1.932.520,27		1.860
davon aus verbundenen Unternehmen EUR 1.592.301,08 (Vj. TEUR 1.484)			
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen	234.021,17		407
13. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	5.447.663,49		5.333
davon an verbundene Unternehmen EUR 181.892,91 (Vj. TEUR 173)			
davon Aufwendungen aus der Abzinsung EUR 1.727.866,17 (Vj. TEUR 1.519)			
14. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	61.960,65		0
		-2.744.710,72	-3.270
15. Ergebnis nach Steuern	8.503.584,27		4.319
16. Sonstige Steuern	172.722,47		305
		8.330.861,80	4.014
17. Aufgrund eines Gewinnabführungsvertrages abgeführte Gewinne		8.330.861,80	4.014
18. Jahresüberschuss		0,00	0

## KAPITALFLUSSRECHNUNG 2019

	2019 TEUR	2018 TEUR
1. Jahresüberschuss/-fehlbetrag (vor Ergebnisabführung)	8.331	4.014
2. Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	9.726	10.534
3. Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	229	5.134
4. Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	12	-653
5. Zunahme/Abnahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	2.515	-1.006
6. Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-39	-374
<b>7. Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>20.774</b>	<b>17.649</b>
8. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	302	763
9. Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-5.815	-7.323
10. Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-21	-25
11. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	3.221	4.583
12. Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-1.584	-3.316
<b>13. Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-3.897</b>	<b>-5.318</b>
14. Gewinnabführung an Gesellschafter	-8.331	-4.014
15. Einzahlungen aus der Aufnahme von Darlehen	3.273	0
16. Auszahlungen aus der Tilgung von Darlehen	-1.824	-9.585
<b>17. Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-6.882</b>	<b>-13.599</b>
18. Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	9.995	-1.268
19. Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	-7.842	-6.574
<b>20. Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>2.153</b>	<b>-7.842</b>

Der Finanzmittelfonds umfasst den Kassenbestand, die Guthaben (2019: TEUR 8.171, VJ: TEUR 1.628) sowie die kurzfristigen Kontokorrentverbindlichkeiten bei Kreditinstituten (2019: TEUR 6.018, VJ: TEUR 9.471).

Im Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit sind folgende Zahlungsströme enthalten:

	2019 TEUR	2018 TEUR
Gezahlte Zinsen	3.574	3.906



JAHRESABSCHLUSS

# ANHANG

## I. ANGABEN ZUM JAHRESABSCHLUSS

### A. Allgemeines

Die Gesellschaft ist unter der Firma Karlsberg Brauerei GmbH mit Sitz in Homburg im Handelsregister des Amtsgerichts Saarbrücken unter der Nummer HRB 17866 eingetragen.

Der vorliegende Jahresabschluss wurde gemäß §§ 242 ff. und 264 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des GmbHG aufgestellt. Es gelten die Vorschriften für große Kapitalgesellschaften.

Die Gewinn- und Verlustrechnung wird nach dem Gesamtkostenverfahren gem. § 275 Abs. 2 HGB gegliedert.

Um die Klarheit der Darstellung zu verbessern, sind einzelne Posten der Bilanz sowie der Gewinn- und Verlustrechnung zusammengefasst und daher in diesem Anhang gesondert aufgegliedert und erläutert. Aus dem gleichen Grunde wurden die Angaben zur Mitzugehörigkeit zu anderen Posten und davon-Vermerke ebenfalls an dieser Stelle gemacht.

### B. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Für die Aufstellung des Jahresabschlusses waren im Wesentlichen unverändert die nachfolgenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden maßgebend.

Die **entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens** und die **Sachanlagen** werden grundsätzlich zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten zuzüglich Anschaffungsnebenkosten abzüglich Anschaffungspreisminderungen aktiviert. Die planmäßigen Abschreibungen werden entsprechend der Nutzungsdauer der Vermögensgegenstände (3 bis 15 Jahre) nach der linearen Methode vorgenommen. In die Herstellungskosten selbst erstellter Anlagen des Sachanlagevermögens sind neben den Einzelkosten auch anteilige Gemeinkosten und Fremdkapitalzinsen, soweit sie auf die Zeitdauer der Herstellung entfallen, einbezogen.

**Geringwertige Anlagegüter** bis zu einem Netto-Einzelwert von EUR 250,00 sind im Jahr des Zugangs voll abgeschrieben bzw. als Aufwand erfasst worden; ihr sofortiger Abgang wurde unterstellt. Für geringwertige Wirtschaftsgüter des Anlagevermögens mit einem Anschaffungspreis zwischen EUR 250,00 und EUR 1.000,00 wird ein jährlicher Sammelposten gebildet und über 5 Jahre abgeschrieben.

Bei den **Finanzanlagen** werden die Anteile an verbundenen Unternehmen sowie Anteilsrechte zu Anschaffungskosten bzw. mit dem niedrigeren beizulegenden Wert und die sonstigen Ausleihungen zum Nennwert angesetzt.

Die **Vorräte** werden zu Anschaffungs- und Herstellungskosten bzw. zu den niedrigeren Tageswerten angesetzt.

Die Bestände an **Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen** sind zu durchschnittlichen Einstandspreisen oder zu niedrigeren Tagespreisen am Bilanzstichtag aktiviert.

Die **unfertigen und fertigen Erzeugnisse** sind auf der Basis von Einzelkalkulationen, die auf der aktuellen Betriebsabrechnung beruhen, zu Herstellungskosten bewertet, wobei neben den direkt zurechenbaren Materialeinzelkosten, Fertigungslöhnen und Sondereinzelkosten auch Fertigungs- und Materialgemeinkosten sowie Abschreibungen berücksichtigt werden. Fremdkapitalzinsen wurden nicht in die Herstellungskosten einbezogen. Kosten der allgemeinen Verwaltung wurden nicht aktiviert. In allen Fällen wurde verlustfrei bewertet, d. h. es wurden von den voraussichtlichen Verkaufspreisen Abschläge für noch anfallende Kosten vorgenommen.

**Handelswaren** sind zu Anschaffungskosten oder niedrigeren Marktpreisen bilanziert.

Alle erkennbaren Risiken im **Vorratsvermögen**, die sich aus überdurchschnittlicher Lagerdauer, geminderter Verwertbarkeit und niedrigeren Wiederbeschaffungskosten ergeben, sind durch angemessene Abwertungen berücksichtigt.

Für Verluste aus Liefer- und Abnahmeverpflichtungen sind in angemessener Höhe **Rückstellungen** gebildet.

Abgesehen von handelsüblichen Eigentumsvorbehalten sind die Vorräte frei von Rechten Dritter.

Die Gesellschaft unterliegt seit dem 1. Januar 2005 dem europäischen

Emissionshandelssystem. Der Bestand ist zum Anschaffungswert unter der Posten „**Fertige Erzeugnisse und Waren**“ ausgewiesen.

**Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände** sind zum Nennwert angesetzt. Dem allgemeinen Kreditrisiko wird durch eine Pauschalwertberichtigung des um die einzelwertberichtigten Forderungen bereinigten Nettoforderungsbestandes Rechnung getragen. Auf zweifelhafte Forderungen wurden angemessene Einzelwertberichtigungen gebildet.

Der Bestand an **liquiden Mitteln** wird mit Nominalwerten bilanziert.

Die Ermittlung der **Pensionsrückstellungen** erfolgte nach versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der Projected-Unit-Credit-Methode unter Zugrundelegung eines Rechnungszinsfußes von 2,71 % (Vorjahr: 3,21 %), eines Lohn- und Gehaltstrends von 2,50 % (Vorjahr: 2,50 %), einem erwarteten Rententrend von 1,50 % (Vorjahr: 1,50 %), einer Fluktuation von 3,50 % (Vorjahr: 3,50 %) und unter Anwendung der „Richttafeln 2018 G“ von Prof. Dr. Klaus Heubeck.

Unter Inanspruchnahme des Wahlrechts nach Art. 67 Abs. 1 Satz 1 EGHGB wird der sich aus der Änderung der Rückstellungsbilanzierung nach §§ 249 Abs. 1 Satz 1, 253 Abs. 1 Satz 2, Abs. 2 HGB durch das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG) ergebende Zuführungsbetrag über den Höchstzeitraum von 15 Jahren gleichmäßig verteilt.

Die ausschließlich der Erfüllung der Altersversorgungsverpflichtungen dienenden, dem Zugriff aller übrigen Gläubiger entzogenen Vermögensgegenstände (Deckungsvermögen i. S. d. § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB) wurden mit ihrem beizulegenden Zeitwert mit den Alterszeitrückstellungen verrechnet. Da kein aktiver Markt besteht, anhand dessen sich der Marktpreis ermitteln lässt, wurde für die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts der Rückdeckungsversicherungen deren Aktivwert verwendet.

Die **Steuerrückstellungen** und die **sonstigen Rückstellungen** berücksichtigen alle ungewissen Verbindlichkeiten und drohenden Verluste aus schwebenden Geschäften. Sie sind in Höhe des nach ver-

nünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrags angesetzt. Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr werden mit dem ihrer Restlaufzeit entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Jahre abgezinst.

Die Bewertung der **Verbindlichkeiten** erfolgt zum Erfüllungsbetrag.

**Latente Steuern** sind für die Karlsberg Brauerei GmbH aufgrund des bestehenden Organschaftsverhältnisses mit der Karlsberg Holding GmbH nicht zu bilden.

Auf fremde Währung lautende **Vermögensgegenstände** und **Verbindlichkeiten** wurden grundsätzlich mit dem Devisenkassamittelkurs zum Abschlussstichtag umgerechnet. Bei einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr wurde dabei das Realisationsprinzip (§ 252 Abs. 1 Nr. 4 Halbsatz 2 HGB) und das Anschaffungskostenprinzip (§ 253 Abs. 1 Satz 1 HGB) beachtet.

### C. Erläuterungen zur Bilanz

#### Anlagevermögen

Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens ist unter Angabe der Abschreibungen des Geschäftsjahres im Anlagespiegel dargestellt.

Die Bilanzierung von 907.081 Stammaktien und 38.050 Vorzugsaktien der Mineralbrunnen Überkingen-Teinach GmbH & Co. KGaA erfolgte in Ausübung des Bewertungswahlrechts nach § 253 Abs. 3 Satz 6 HGB zu Anschaffungskursen von EUR 17,18 für die Stammaktie bzw. EUR 14,50 für die Vorzugsaktie. Der Börsenkurs lag zum Bilanzstichtag bei EUR 17,10 für die Stammaktie und EUR 15,10 für die Vorzugsaktie. Somit erfolgt der Ausweis für die Stammaktien mit einem um TEUR 69 über dem beizulegenden Wert von TEUR 15.511 liegenden Buchwert von TEUR 15.580 und für die Vorzugsaktien mit einem um TEUR 23 unter dem beizulegenden Wert von TEUR 575 liegenden Buchwert von TEUR 552. Vor dem Hintergrund der positiven Ertragssituation sowie der erwarteten positiven zukünftigen Entwicklung der Mineralbrunnen-Gruppe ist eine dauerhafte Wertminderung nicht anzunehmen.



# KARLSBERG

ECHT. BEGEISTERT. GEBRAUT.





# KARLSBERG URPILS

## MARKTFÜHRER.



JOSEF HAAS & MAX GIESEN  
BRAUER BEI KARLSBERG



4,8% VOL  
ALKOHOL

11,5%  
STAMMWÜRZE

35 IBU  
HOPFUNG



DAS BESONDERE:  
UNSER MAGNUMHOPFEN SORGT FÜR DIE BALANCE  
AUS KRÄFTIGER HERBE UND ANGENEHMER FRI-  
SCHE. DAS WEICHE BRAUWASSER IN HOMBURG  
IST BESONDERS GUT GEEIGNET FÜR BIERE NACH  
PILSENER BRAUART.



PASST GUT:  
LYONER MIT SCHARFEM SENF, SCHÖN SCHARFE  
CURRYWURST, FUßBALL SCHAUEN.



DAS SAGT DER BRAUER:  
„MACHT SOFORT LUST AUF EIN ZWEITES.“

## Anteilsbesitz

Gesellschaft	Anteil am Kapital %	Eigenkapital 31.12.2019 TEUR	Ergebnis Geschäftsjahr 2019 TEUR	Beteiligungsverhältnis u (unmittelbar) m (mittelbar)
Karlsberg Logistik Service GmbH, Homburg	100,00	253	EAV	u <sup>1)</sup>
Vendis Gastro GmbH & Co. KG, Homburg	100,00	4.246	-1.987	u <sup>2)</sup>
beGuest GmbH, Tholey	51,72	59	27	m
Karlsbräu CHR SAS, Saverne/Frankreich	100,00	5.324	806	u
Mineralbrunnen Überkingen-Teinach GmbH & Co. KGaA, Bad Teinach-Zavelstein	11,66	64.951	8.701	u <sup>3)</sup>

<sup>1)</sup> EAV: Es besteht ein Ergebnisabführungsvertrag mit der Karlsberg Brauerei GmbH. <sup>2)</sup> inkl. enthaltener außergewöhnlicher Aufwendungen in Höhe von 1,3 Mio. EUR

<sup>3)</sup> Eigenkapital und Ergebnis Mineralbrunnen Überkingen-Teinach GmbH & Co. KGaA per 31.12.2018

## Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Forderungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr sind in den sonstigen Vermögensgegenständen in Höhe von TEUR 5.005 (Vorjahr: TEUR 3.850) enthalten.

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen betreffen in Höhe von TEUR 2.222 (Vorjahr: TEUR 2.784) den Lieferungs- und Leistungsverkehr.

Zum Bilanzstichtag bestehen Forderungen gegen Gesellschafter in Höhe von TEUR 9.386 (Vorjahr: TEUR 11.013).

## Rechnungsabgrenzungsposten

Hierin enthalten ist ein Disagio in Höhe von TEUR 2 (Vorjahr: TEUR 3).

## Gewinnrücklagen

Der Ansatz betrifft die Bewertungsänderung aufgrund des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes (BilMoG) zum 1. Januar 2010.

## Rückstellungen

Der noch in künftigen Perioden anzusammelnde Fehlbetrag gemäß Art. 67 Abs. 2 EGHGB beträgt TEUR 747 (Vorjahr: TEUR 897).

Der Unterschiedsbetrag nach § 253 Abs. 6 HGB beträgt TEUR 2.142 (Vorjahr: TEUR 2.291) und unterliegt einer Ausschüttungs- nicht aber einer Abführungssperre.

Unter Inanspruchnahme von Art. 28 EGHGB werden Rückstellungen für mittelbare Versorgungsverbindlichkeiten der Versorgungsempfänger der Karlsberg Brauerei GmbH, für die eine Subsidiärhaftung besteht, im Versorgungswerk Karlsberg Brauerei e.V., Homburg, nicht in der Bilanz ausgewiesen. Die Höhe der nicht bilanzierten mittelbaren Versorgungsverbindlichkeiten beträgt unter Berücksichtigung eines Rechnungszinses von 4,50 %, der dem Durchschnittszins des Deckungsvermögens des Versorgungswerkes entspricht, TEUR 4.475 (Vorjahr: TEUR 4.231).

Unter Zugrundelegung eines Rechnungszinsfußes gemäß § 253 Abs. 2 HGB von 2,71 % (Vorjahr: 3,21 %) ergibt sich ein Betrag von TEUR 8.129 (Vorjahr: TEUR 7.019).

Darüber hinaus bestehen mittelbare Versorgungsverbindlichkeiten der Unterstützungskasse der Löwenbrauerei Trier J. Mendgen GmbH, Homburg, in Höhe von TEUR 195 (Vorjahr: TEUR 195).

In den sonstigen Rückstellungen sind im Wesentlichen Rückstellungen für Pfand in Höhe von TEUR 5.717, Personalkosten in Höhe von TEUR 1.707 sowie für ausstehende Rechnungen und Rückvergütungen in Höhe von TEUR 6.174 enthalten. Außerdem werden sonstige Rückstellungen für ungewisse Verbindlichkeiten in Höhe von TEUR 1.886 ausgewiesen. Aufgrund einer Anpassung des Instandhaltungszyklus bei technischen Anlagen und Maschinen wurden im Geschäftsjahr keine Rückstellungen für unterlassene Instandhaltungen gebildet (Vorjahr: TEUR 1.444).

Entsprechend § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB wurden Altersteilzeitverpflichtungen mit zusammenhängenden Vermögensgegenständen verrechnet.

Angaben zur Verrechnung nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB:

	TEUR
Erfüllungsbetrag der verrechneten Schulden	1.061
Anschaffungskosten der Vermögensgegenstände	647
Beizulegender Zeitwert der Vermögensgegenstände	647
Verrechnete Aufwendungen	25
Verrechnete Erträge	10

Ebenso werden die in diesem Zusammenhang entstandenen Aufwendungen und Erträge saldiert unter der Position „Zinsen und ähnliche Aufwendungen“ ausgewiesen.

# KARLSBERG NATUR WEIZEN DUNKEL

5,2% VOL  
ALKOHOL

12,4%  
STAMMWÜRZE

12 IBU  
HOPFUNG



**DAS BESONDERE:**  
UNSER NATUR WEIZEN DUNKEL, NATURBELASSEN UND  
UNGEFILTERT, PRÄSENTIERT SICH NACH NEUER  
REZEPTUR MIT AROMATISCHEN RÖSTMALZNOTEN  
UND SANFTEM KARAMELL-GESCHMACK!

**PASST GUT:**  
PULLED PORK, SCHOKO MUFFIN.

**DAS SAGT DER BRAUER:**  
„WIR HABEN DEN GESCHMACK UNSERES DUNKLEN  
WEIZENBIERES MIT EINER FEINEN KARAMELL-NOTE  
NOCH BEMERKENSWERTER GEMACHT.“



JOSEF HAAS & STEFFEN HANUSCH  
BRAUER BEI KARLSBERG

## Verbindlichkeiten

	Betrag TEUR	davon mit einer Restlaufzeit		
		unter einem Jahr TEUR	von 1–5 Jahren TEUR	über 5 Jahre TEUR
1. Anleihen (Vorjahr)	40.000 (40.000)	0 (0)	40.000 (40.000)	0 (0)
2. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten (Vorjahr)	9.621 (13.229)	7.315 (10.632)	1.371 (2.222)	935 (375)
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (Vorjahr)	5.509 (6.852)	5.509 (6.852)	0 (0)	0 (0)
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen (Vorjahr)	5.656 (3.779)	5.656 (3.779)	0 (0)	0 (0)
5. Sonstige Verbindlichkeiten (Vorjahr)	13.097 (13.663)	7.504 (7.654)	4.142 (3.932)	1.451 (2.077)
davon aus Steuern (Vorjahr)	803 (224)	803 (224)	0 (0)	0 (0)
davon im Rahmen der sozialen Sicherheit (Vorjahr)	26 (26)	26 (26)	0 (0)	0 (0)
<b>SUMME</b> (Vorjahr)	<b>73.883</b> (77.523)	<b>25.985</b> (28.917)	<b>45.512</b> (46.154)	<b>2.386</b> (2.452)

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind wie folgt besichert:

- Grundsschulden,
- Raumsicherungsübereignung der Bestände an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen, unfertigen und fertigen Erzeugnissen, Handelswaren und Verpackungsmaterialien sowie das gesamte Leergut,
- Abtretung der Versicherungsleistungen des Warenbestandes,
- Globalzession der gesamten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen einschließlich solche gegen die Brasserie Licorne SAS und die Karlsbräu CHR SAS,
- Verpfändung von Guthaben auf diversen Konten von Banken,
- Abtretung von Nutzungsrechten an diversen Marken.

In den Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen sind Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von TEUR 1.832 (Vorjahr: TEUR 691) enthalten.

## D. Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

### Umsatzerlöse

Die Umsatzerlöse (vor Verbrauchsteuern) setzen sich wie folgt zusammen:

	2019 TEUR	2018 TEUR
a) Erlöse für Biereigen-/AFG-Verbundsprodukte/-handelswaren	152.470	158.462
b) Erlöse sonstige Handelswaren	459	591
c) Erlöse aus Kostenumlagen	1.165	991
d) Erlöse aus Nebenprodukten	955	920
e) Erlöse aus Mieten und Pachten	2.579	2.760
f) Sonstige Erlöse	1.788	3.116
	<b>159.415</b>	<b>166.841</b>
g) Erlösschmälerungen	-29.561	-29.803
	<b>129.853</b>	<b>137.037</b>
davon entfallen auf:		
Erlöse Inland	94.141	95.700
Erlöse Ausland	35.712	41.337
	<b>129.853</b>	<b>137.037</b>

### Periodenfremde und außergewöhnliche Erträge und Aufwendungen

In den Umsatzerlösen sind außergewöhnliche periodenfremde Erträge aus der Erstattung von Steuern in Höhe von TEUR 2.031 enthalten.

Die sonstigen betrieblichen Erträge beinhalten periodenfremde Erträge von TEUR 986, im Wesentlichen Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen in Höhe von TEUR 968.

Darüber hinaus sind außergewöhnliche Erträge in Höhe von TEUR 1.068 aus erhaltenen Schadensersatzleistungen infolge eines Brandschadens in einem von der Karlsberg Brauerei GmbH angemieteten und weitervermieteten Hallenkomplex enthalten. In diesem Zusammenhang konnten planmäßige Umsatzerlöse in Höhe von TEUR 686 nicht realisiert werden. Im Materialaufwand sind hieraus außergewöhnliche Aufwendungen aufgrund von Bestandskorrekturen in Höhe von TEUR 306 sowie in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen außergewöhnliche Aufwendungen in Höhe von TEUR 388, im Wesentlichen für den Objektschutz, verbucht.

Zudem sind im Berichtsjahr außerplanmäßige Abschreibungen aufgrund voraussichtlich dauernder Wertminderung in Höhe von TEUR 602 vorgenommen worden.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten im Berichtsjahr in Höhe von TEUR 150 Aufwendungen nach Artikel 67 Abs. 1 Satz 1 HGB betreffend die ratierliche Zuführung zu den Pensionsrückstellungen.

Die in den Steuern vom Einkommen und vom Ertrag ausgewiesenen Steuern betreffen periodenfremde Aufwendungen für Quellenabzugssteuer in Höhe von TEUR 42.

### Finanzergebnis

Der aufgrund der Änderung des Rechnungszinses nach § 253 HGB erhöhte Zinsaufwand in Höhe von TEUR 1.265 (Vorjahr: TEUR 1.044) wurde im Finanzergebnis ausgewiesen.

### Gewinnverwendungsvorschlag

Aufgrund des bestehenden Ergebnisabführungsvertrages wird der Gewinn vollständig an die Karlsberg Holding GmbH abgeführt.

## II. SONSTIGE ANGABEN

### A. Haftungsverhältnisse und nicht in der Bilanz enthaltene Geschäfte

#### Haftungsverhältnisse

Die Karlsberg Brauerei GmbH fungiert als Bürge im Rahmen eines LKW-Leasings für die Tochtergesellschaft Vendis Gastro GmbH & Co. KG. Der Gesamtnettoanschaffungswert betrug TEUR 376. Zum 31. Dezember 2019 bestanden hieraus Haftungsverhältnisse aus Bürgschaften in Höhe von TEUR 200.

Mit einer Inanspruchnahme aus den Verbindlichkeiten und Bürgschaften wird nicht gerechnet, da die Schuldnerin finanziell in der Lage ist, ihren Verpflichtungen termingerecht nachzukommen.

Gegenüber Dritten bestehen keine Haftungsverhältnisse.

#### Nicht in der Bilanz enthaltene Geschäfte

Die Gesellschaft hat zur Absatzsicherung eigener Produkte Gaststätten angepachtet. Risiken liegen bei einem Leerstand dieser Objekte in der Weiterzahlung der Pacht.

Einzelne Betriebseinrichtungen sowie weite Teile des Fuhrparks sind aus Finanzierungsgründen geleast. Die Verwaltung des Fahrzeugbestandes erfolgt durch einen externen Dienstleister.

Die Erbringung zentraler Verwaltungsfunktionen erfolgt durch die Karlsberg Service GmbH, eine Schwestergesellschaft der Karlsberg Brauerei GmbH. Die Karlsberg Service GmbH erbringt für alle Unternehmen des Karlsberg-Konzerns sowie auch für Dritte umfassende Dienstleistungen in den Bereichen IT, Rechnungswesen, Steuern, Personal, Einkauf sowie Rechts- und Vertragswesen. Damit erfüllt diese Gesellschaft eine wichtige Schnittstellenfunktion mit dem Ziel der kontinuierlich gesteigerten Effizienz der administrativen Abläufe in der gesamten Unternehmensgruppe. Die auf die Karlsberg Brauerei GmbH entfallenden Kostenumlagen sind in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen.

Zur Abdeckung der benötigten Hopfen- und Malzmengen wurden Vorkontrakte mit Hopfen- und Malzlieferanten abgeschlossen. Die Risiken für die Gesellschaft bestehen in den fixierten Lieferpreisen, die durch positive Einflüsse bei den Ernten unterschritten werden können.

### B. Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Die zum 31. Dezember 2019 bestehenden finanziellen Verpflichtungen aus Miet-, Leasing-, Rohstoff- und Dienstleistungsverträgen belaufen sich bis zum jeweiligen Vertragsende auf:

in TEUR	31.12.2019	Restlaufzeit		
		<1 Jahr	1-5 Jahre	>5 Jahre
Verpflichtungen aus Rohstoffkontrakten (Vorjahr)	13.888 (12.634)	12.496 (11.434)	1.392 (1.200)	0 (0)
Verpflichtungen aus Leasingverträgen (Vorjahr)	2.469 (2.797)	861 (991)	1.599 (1.806)	9 (0)
Sonstige Verpflichtungen (Vorjahr)	164 (164)	164 (164)	0 (0)	0 (0)
<b>Summe (Vorjahr)</b>	<b>16.521</b> (15.596)	<b>13.521</b> (12.589)	<b>2.991</b> (3.006)	<b>9</b> (0)

Es bestehen jährliche Zahlungsverpflichtungen aus Miet- und Pachtverträgen in Höhe von TEUR 1.567. Die Verträge enden zwischen 2020 und 2029.

Aus dem mit der Karlsberg Service GmbH geschlossenen Dienstleistungsvertrag wird im Geschäftsjahr 2020 ein Aufwand aus Kostenumlagen für Service- und Managementdienstleistungen in Höhe von voraussichtlich TEUR 4.802 anfallen.

Es bestehen zum Bilanzstichtag tarifvertragliche Verpflichtungen aus Hausrunddeputaten in Höhe von TEUR 296.



# KARLSBERG

ECHT. BEGEISTERT. GEBRAUT.

UNGEFILTERT &  
ENTALKOHOLISIERT



UNGEFILTERT &  
NATURBELASSEN





Um den nachhaltigen Ertrag des Deckungsvermögens des Versorgungswerkes Karlsberg Brauerei e.V. sicherzustellen, hat sich das Trägerunternehmen Karlsberg Brauerei GmbH verpflichtet, jährlich einen Ertragszuschuss unter Anrechnung der zu leistenden Nachdotierungen sowie von Dividendenerträgen und des Zinsergebnisses zu leisten für den Fall, dass der jährliche Ertrag von 4,5 % auf den Stand des Deckungsvermögens zum 1.1. des Kalenderjahres nicht erreicht wird. Unter Berücksichtigung geplanter Nachdotierungen, Zins- und Dividendenerträge wird für das Geschäftsjahr 2020 ein Ertragszuschuss von 0,6 Mio. EUR erwartet.

### C. Geschäftsführer

Herr Markus Meyer, Geschäftsführer Vertrieb / Marketing  
Die Angabe der Bezüge der Geschäftsführung unterbleibt gemäß § 286 Abs. 4 HGB in Verbindung mit § 285 Nr. 9 HGB, da nur ein Geschäftsführer aus der Gesellschaft Bezüge erhält.

### D. Durchschnittliche Zahl der während des Geschäftsjahres beschäftigten Arbeitnehmer

Im Geschäftsjahr wurden durchschnittlich 258 Arbeitnehmer beschäftigt (kaufm./techn. Angestellte 115, gewerbliche Arbeitnehmer 143).

### E. Konzernabschluss

Der Jahresabschluss der Gesellschaft wird in den Konzernabschluss der Karlsberg Holding GmbH, Homburg, einbezogen und im Bundesanzeiger veröffentlicht. Dieser ist Bestandteil des Konzernabschlusses der Karlsberg Brauerei KG Weber, Homburg, der ebenfalls im Bundesanzeiger veröffentlicht wird.

Zur Erstellung eines Konzernabschlusses war die Gesellschaft zum 31. Dezember 2019 nicht verpflichtet, da die Karlsberg Holding GmbH, Homburg, zum 31. Dezember 2019 einen Konzernabschluss und Konzernlagebericht mit befreiender Wirkung für die Gesellschaft erstellt.

### F. Prüfungs- und Beratungsgebühren des Abschlussprüfers

Das für das Geschäftsjahr berechnete Honorar des Abschlussprüfers braucht nicht angegeben zu werden, da es in die Angaben im Konzernabschluss der Karlsberg Holding GmbH einbezogen wird.

### G. Nachtragsbericht

#### Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag sind keine Vorgänge von besonderer Bedeutung eingetreten, die wesentliche finanzielle Auswirkungen haben.

Homburg, 25. Februar 2020

Die Geschäftsführung  
Markus Meyer



6,6% VOL  
ALKOHOL

16,3%  
STAMMWÜRZE

28 IBU  
HOPFUNG



DAS BESONDERE:  
HIER ZEIGT UNSER BOCK DIE HÖRNER!  
STARKE KARAMELL- UND RÖSTMALZNOTEN UNTERSTREICHEN DIE 6,6% VOL. UND MACHEN ES ZU EINEM PERFEKTEM BIER FÜR DIE KALTE JAHRESZEIT. DAS FINDET AUCH DIE JURY DES WORLD BEER AWARD:  
BESTES BOCKBIER 2019!



PASST GUT:  
ENTE MIT ROTKOHLE, SPAGHETTI BOLOGNESE MIT ORDENTLICH PARMESAN, KAMINFEUER.



DAS SAGT DER BRAUER:  
„STARK UND EIGENSTÄNDIG.“



MARTIN MIHM & STEFFEN HANUSCH  
BRAUER BEI KARLSBERG

## ANLAGESPIEGEL

### Entwicklung des Anlagevermögens zum 31. Dezember 2019

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				
	01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	31.12.2019
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>					
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	19.250.636,80	20.888,00	1.019.500,00	0,00	18.252.024,80
<b>II. Sachanlagen</b>					
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	50.371.896,25	574.274,00	19.091,96	145.779,55	51.072.857,84
2. Technische Anlagen und Maschinen	98.252.018,95	65.863,94	3.445.500,02	0,00	94.872.382,87
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	61.017.339,28	3.631.790,65	8.965.906,12	124.615,91	55.807.839,72
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	639.175,41	1.543.026,41	0,00	-270.395,46	1.911.806,36
	210.280.429,89	5.814.955,00	12.430.498,10	0,00	203.664.886,79
<b>III. Finanzanlagen</b>					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	36.855.948,99	551.725,00	0,00	0,00	37.407.673,99
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	3.915.944,53	104.127,97	1.679.180,77	0,00	2.340.891,73
3. Beteiligungen	1.411.087,83	0,00	0,00	0,00	1.411.087,83
4. Sonstige Ausleihungen	5.050.228,77	928.387,37	1.785.421,22	0,00	4.193.194,92
	47.233.210,12	1.584.240,34	3.464.601,99	0,00	45.352.848,47
	276.764.276,81	7.420.083,34	16.914.600,09	0,00	267.269.760,06

	Kumulierte Abschreibungen				Buchwerte	
	01.01.2019	Zugänge	Abgänge	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2018
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	7.087.065,80	1.657.504,00	1.019.500,00	7.725.069,80	10.526.955,00	12.163.571,00
	40.364.647,80	804.539,72	0,05	41.169.187,47	9.903.670,37	10.007.248,45
	79.683.395,95	2.354.380,36	3.402.955,44	78.634.820,87	16.237.562,00	18.568.623,00
	49.914.947,28	4.675.365,66	8.713.351,22	45.876.961,72	9.930.878,00	11.102.392,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.911.806,36	639.175,41
	169.962.991,03	7.834.285,74	12.116.306,71	165.680.970,06	37.983.916,73	40.317.438,86
	0,00	0,00	0,00	0,00	37.407.673,99	36.855.948,99
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.340.891,73	3.915.944,53
	1.380.487,83	0,00	0,00	1.380.487,83	30.600,00	30.600,00
	1.080.218,57	234.021,17	243.498,42	1.070.741,32	3.122.453,60	3.970.010,20
	2.460.706,40	234.021,17	243.498,42	2.451.229,15	42.901.619,32	44.772.503,72
	179.510.763,23	9.725.810,91	13.379.305,13	175.857.269,01	91.412.491,05	97.253.513,58

„WIR WAREN SCHON IMMER DA, WO IHR WART ... WO DAS LEBEN TOBT. WIR SIND DABEI. MIT EUCH. AUF AUGENHÖHE. IMMER. DAS WIRD SICH NIEMALS ÄNDERN. WIR WOLLEN BEWÄHRTES BEWAHREN UND UNS DENNOCH WEITERENTWICKELN – MIT EUCH! DENN BALD KÖNNT IHR ENDLICH AUCH ZU UNS KOMMEN – INS HERZ UNSERER BRAUEREI. WIR ÖFFNEN UNS. DENKT AN LIVEMUSIK, DENKT AN BIER-TASTINGS ... EVENTS ... UND GENUSS. DENKT AN ... LEBENSFREUDE, FREUNDSCHAFT,



AN SPASS. DENKT AN JEDE ART VON BIER, AUF DIE IHR LUST HABT. DENKT AN ALL DAS, FÜR DAS KARLSBERG SEIT 1878 STAND UND NOCH HEUTE STEHT. DAS WISSEN, DIE TRADITION ODER EINFACH NUR ... EIN GUTES BIER. ALL DAS FINDEST DU HIER. IN DER ALTEN SCHLOSSEREI. DEM HERZ ..., NEIN, DEM EPIZENTRUM VON KARLSBERG. ... UND WIR KÖNNEN ES KAUM ERWARTEN, DASS IHR UNS HIER BESUCHT.“

# BESTÄTIGUNGSVERMERK

## DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

### Prüfungsurteile

Wir haben den Jahresabschluss der Karlsberg Brauerei GmbH, Homburg, – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2019 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der Karlsberg Brauerei GmbH für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2019 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

### Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der

vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

### Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die Bestandteile des Geschäftsberichts, mit Ausnahme des geprüften Jahresabschlusses und Lageberichts sowie unseres Bestätigungsvermerks, die uns nach Erteilung des Bestätigungsvermerks voraussichtlich zur Verfügung gestellt werden.

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

## Verantwortung der gesetzlichen Vertreter für den Jahresabschluss und den Lagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

## Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte

Unvollständigkeits, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können;

- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Gesellschaft abzugeben;
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben;
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann;
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt;

- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Unternehmens;
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Saarbrücken, 25. Februar 2020

Ernst & Young GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Dr. Zabel  
Wirtschaftsprüfer

Waldner  
Wirtschaftsprüfer

# FINANZKALENDER

11.03.2020	Veröffentlichung Jahresabschluss 2019 Bilanzpressekonferenz
28.04.2020	Zinszahlungstermin
26.08.2020	Veröffentlichung Halbjahresabschluss 2020 Investoren- und Analysten-Telefonkonferenz

## IMPRESSUM

Karlsberg Brauerei GmbH  
Karlsbergstr. 62  
66424 Homburg  
Telefon: 06841-1050  
Telefax: 06841-105840  
Mail: [info@karlsberg.de](mailto:info@karlsberg.de)

Geschäftsführung: Markus Meyer

Amtsgericht Saarbrücken HRB 17866

# KENNZAHLEN

## DER KARLSBERG BRAUEREI GMBH

Kennzahlen in Mio. EUR	2019	2018	2017
Umsatz	125,8	130,9	123,1
Umsatz Marken	92,7	91,5	80,6
EBITDA adj.	19,7	19,6	14,8
EBITDA-Rendite adj. in %	15,7%	15,0%	12,0%
Abschreibungen	9,5	10,1	9,5
EBIT adj.	10,2	9,5	5,4
EBIT-Rendite adj. in %	8,1%	7,3%	4,4%
Bilanzsumme	147,3	150,7	148,8
Eigenkapital	42,6	42,6	42,6
EK-Quote	28,9%	28,3%	28,6%
Jahresüberschuss	8,3	4,0	0,8
Beschäftigte (Anzahl im Durchschnitt)	258	279	300
Personalaufwand (Löhne und Gehälter, soziale Abgaben sowie Altersversorgung)	18,9	20,8	21,4



**KARLSBERG**

ECHT. BEGEISTERT. GEBRAUT.